

වෛද්‍ය විද්‍යා පශ්චාත් උපාධි ආයතනය - 2017

කොළඹ විශ්වවිද්‍යාලයට අනුබද්ධිත වෛද්‍ය විද්‍යා පශ්චාත් උපාධි ආයතනයේ 2017 දෙසැම්බර් 31 දිනට මූල්‍ය තත්ත්ව ප්‍රකාශනය සහ එදිනෙන් අවසන් වර්ෂය සඳහා වූ මූල්‍ය කාර්යසාධන ප්‍රකාශනය, හිමිකම් වෙනස්වීමේ ප්‍රකාශනය සහ මුදල් ප්‍රවාහ ප්‍රකාශනය හා වැදගත් ගිණුම්කරණ ප්‍රතිපත්ති සහ අනෙකුත් පැහැදිලි කිරීමේ තොරතුරුවල සාරාංශයකින් සමන්විත 2017 දෙසැම්බර් 31 දිනෙන් අවසන් වර්ෂය සඳහා වූ මූල්‍ය ප්‍රකාශන 1978 අංක 16 දරන විශ්වවිද්‍යාල පනතේ 107(5) උපවගන්තිය සහ 18 වන වගන්තිය යටතේ පනවා ඇති 1980 අංක 01 දරන වෛද්‍ය විද්‍යා පශ්චාත් උපාධි ආයතන නියමාවලියේ 20 වගන්තිය සමග සංයෝජිතව කියවිය යුතු ශ්‍රී ලංකා ප්‍රජාතාන්ත්‍රික සමාජවාදී ජනරජයේ ආණ්ඩුක්‍රම ව්‍යවස්ථාවේ 154(1) ව්‍යවස්ථාවේ ඇතුළත් විධිවිධාන ප්‍රකාර මාගේ විධානය යටතේ විගණනය කරන ලදී. විශ්වවිද්‍යාල පනතේ 108(1) වගන්තිය ප්‍රකාර ආයතනයේ වාර්ෂික වාර්තාව සමග ප්‍රකාශයට පත් කළ යුතු යැයි මා අදහස් කරන මාගේ අදහස් දැක්වීම් හා නිරීක්ෂණයන් මෙම වාර්තාවේ දැක්වේ.

1.2 මූල්‍ය ප්‍රකාශන සම්බන්ධයෙන් කළමනාකරණයේ වගකීම

මෙම මූල්‍ය ප්‍රකාශන ශ්‍රී ලංකා රාජ්‍ය අංශ ගිණුම්කරණ ප්‍රමිතීන්ට අනුකූලව පිළියෙල කිරීම හා සාධාරණ ලෙස ඉදිරිපත් කිරීම සහ වංචා හෝ වැරදි හේතුවෙන් ඇති විය හැකි ප්‍රමාණාත්මක සාවද්‍ය ප්‍රකාශනයන්ගෙන් තොර වූ මූල්‍ය ප්‍රකාශන පිළියෙල කිරීමට හැකි වනු පිණිස අවශ්‍ය වන අභ්‍යන්තර පාලනය තීරණය කිරීම කළමනාකරණයේ වගකීම වේ.

1.3 විගණකගේ වගකීම

මාගේ විගණනය මත පදනම්ව මෙම මූල්‍ය ප්‍රකාශන පිළිබඳව මතයක් ප්‍රකාශ කිරීම මාගේ වගකීම වේ. මා විසින් උත්තරීතර විගණන ආයතනයන්ගේ ජාත්‍යන්තර විගණන ප්‍රමිතීන්ට (ISSAI 1000-1810) අනුරූප ශ්‍රී ලංකා විගණන ප්‍රමිතීන්ට අනුකූලව මාගේ විගණනය සිදු කරන ලදී. ආචාර ධර්මවල අවශ්‍යතාවන්ට මම අනුකූලවන බවට සහ මූල්‍ය ප්‍රකාශන ප්‍රමාණාත්මක සාවද්‍ය ප්‍රකාශනයන්ගෙන් තොරවන්නේද යන්න පිළිබඳ සාධාරණ තහවුරුවක් ලබා ගැනීම පිණිස විගණනය සැලසුම් කර ක්‍රියාත්මක කරන බවට මෙම ප්‍රමිති අපේක්ෂා කරයි.

මූල්‍ය ප්‍රකාශනවල දැක්වෙන අගයන් සහ හෙළිදරව් කිරීම්වලට අදාළ වන විගණන සාක්ෂි ලබා ගැනීම පිණිස පරිපාටි ක්‍රියාත්මක කිරීම විගණනයට ඇතුළත් වේ. තෝරාගත් පරිපාටින්, වංචා හෝ වැරදි හේතුවෙන් මූල්‍ය ප්‍රකාශනවල ඇතිවිය හැකි ප්‍රමාණාත්මක සාවද්‍ය ප්‍රකාශනයන්ගේ අවදානම් තක්සේරු කිරීම ද ඇතුළත් විගණකගේ විනිශ්චය මත පදනම් වේ. එම අවදානම් තක්සේරු කිරීම්වලදී, අවස්ථාවෝචිතව උචිත විගණන පරිපාටි සැලසුම් කිරීම පිණිස ආයතනයේ මූල්‍ය ප්‍රකාශන පිළියෙල කිරීමට සහ සාධාරණ ලෙස ඉදිරිපත් කිරීමට අදාළ වන්නා වූ අභ්‍යන්තර පාලනය විගණක සැලකිල්ලට ගන්නා නමුත් ආයතනයේ අභ්‍යන්තර පාලනයේ සඵලදායීත්වය පිළිබඳව මතයක් ප්‍රකාශ කිරීමට අදහස් නොකරයි. කළමනාකරණය විසින් අනුගමනය කරන ලද ගිණුම්කරණ ප්‍රතිපත්තිවල උචිතභාවය හා යොදා ගන්නා ලද ගිණුම්කරණ ඇස්තමේන්තුවල සාධාරණත්වය ඇගයීම මෙන්ම මූල්‍ය ප්‍රකාශනවල සමස්ත ඉදිරිපත් කිරීම පිළිබඳ ඇගයීමද විගණනයට ඇතුළත් වේ. විගණනයේ විෂය පථය සහ ප්‍රමාණය තීරණය කිරීම සඳහා 1978 අංක 16 දරන විශ්වවිද්‍යාල පනතේ 111 වගන්තිය ප්‍රකාරව විගණකාධිපති වෙත අභිමතානුසාරී බලතල පැවරේ.

මාගේ විගණන මතය සඳහා පදනමක් සැපයීම උදෙසා මා විසින් ලබාගෙන ඇති සාක්ෂි ප්‍රමාණවත් සහ උචිත බව මාගේ විශ්වාසයයි.

1.4 තත්වගණනය කළ මතය සඳහා පදනම

මෙම වාර්තාවේ 2.2 ඡේදයේ දක්වා ඇති කරුණු මත පදනම්ව මාගේ මතය තත්වගණනය කරනු ලැබේ.

2. මූල්‍ය ප්‍රකාශන

2.1 තත්වගණනය කළ මතය

මෙම වාර්තාවේ 2.2 ඡේදයේ දක්වා ඇති කරුණුවලින් වන බලපෑම හැර, මූල්‍ය ප්‍රකාශනවලින් 2017 දෙසැම්බර් 31 දිනට කොළඹ විශ්වවිද්‍යාලයට අනුබද්ධිත වෛද්‍ය විද්‍යා පශ්චාත් උපාධි ආයතනයේ මූල්‍ය තත්වය හා එදිනෙන් අවසන් වර්ෂය සඳහා එහි මූල්‍ය ක්‍රියාකාරීත්වය හා මුදල් ප්‍රවාහ ශ්‍රී ලංකා රාජ්‍ය අංශ ගිණුම්කරණ ප්‍රමිතීන්ට අනුකූලව සත්‍ය හා සාධාරණ තත්වයක් පිළිබිඹු කරන බව මා දරන්නා වූ මතය වේ.

2.2.1 ශ්‍රී ලංකා රාජ්‍ය අංශ ගිණුම්කරණ ප්‍රමිත

ශ්‍රී ලංකා රාජ්‍ය අංශ ගිණුම්කරණ ප්‍රමිත - 07

ප්‍රමිතියේ 65 වන ඡේදය ප්‍රකාරව ජංගම නොවන වත්කම්වල ඵලදායී ජීව කාලය වාර්ෂිකව සමාලෝචනය නොකිරීම හේතුවෙන් පිරිවැය රු.200,803,590 ක් වූ දේපළ පිරියත හා උපකරණ සම්පූර්ණයෙන්ම ක්ෂය කර ඇතත් තවදුරටත් ප්‍රයෝජනයට ගනිමින් පැවතුණි. ඒ අනුව ඇති වූ ඇස්තමේන්තුගත දෝෂය රාජ්‍ය අංශ ගිණුම්කරණ ප්‍රමිත 03 ප්‍රකාරව ප්‍රතිශෝධනය කිරීමට කටයුතු කර නොතිබුණි.

2.2.2 ගිණුම්කරණ අඩුපාඩු

පහත සඳහන් නිරීක්ෂණ කරනු ලැබේ.

- (අ) ස්ථාවර තැන්පතු සඳහා 2017 වර්ෂයට අදාළව ලැබිය යුතු පොලිය රු. 4,185,734 ක් වුවද එය ගිණුම්වල රු.4,242,400 ක් ලෙස දක්වා තිබුණි. ඒ අනුව 2017 දෙසැම්බර් 31 දිනට ජංගම වත්කම් වල අගය හා පොලී ආදායමේ අගය රු.56,666 ක් වැඩියෙන් දක්වා තිබුණි.
- (ආ) 2017 දෙසැම්බර් 31 දිනට රු.3,755,600 ක් වූ ස්ථාවර තැන්පතුවලට අදාළව වර්ෂය තුළදී මුදලින් ලැබුණු රු.136,690 ක් වූ පොලී ආදායම වර්ෂයේ ආදායමට බැර කිරීම වෙනුවට රන් සම්මාන අරමුදල් ගිණුමට බැර කර තිබුණි. එසේම ස්ථාවර තැන්පතු වෙනුවෙන් ලැබිය යුතු පොලී ආදායම රු.196,411 ක් ගිණුම්ගත කර නොතිබුණි.
- (ඇ) බාහිර පාර්ශවයන්ගෙන් ලැබුණු පරිත්‍යාග අදාළ කාලපරිච්ඡේදයේ ආදායමක් ලෙස ගිණුම්ගත කිරීම වෙනුවට රු.34,474,459 ක් වූ සමුච්චිත වටිනාකම හිමිකම් යටතේ දක්වා තිබුණි.

2.2.3 නොසැසඳූ පාලන ගිණුම්

මූල්‍ය ප්‍රකාශන අනුව සමාලෝචිත වර්ෂයේ අවසානයට දේපළ පිරියත හා උපකරණවල පිරිවැය රු.930,158,256 ක් වුවද ආයතනයේ ස්ථාවර වත්කම් ලේඛනයට අනුව එම වටිනාකම රු.638,069,739 ක් වූයෙන් රු.292,088,517 ක වෙනසක් පැවතුණි.

2.2.4 විගණනය සඳහා සාක්ෂි නොවීම

පහත සඳහන් ගිණුම් විෂයයන් ඉදිරියෙන් දැක්වෙන සාක්ෂි විගණනය සඳහා ඉදිරිපත් නොකෙරුණි.

ගිණුම් විෂයය	වටිනාකම රු.	ඉදිරිපත් නොකළ සාක්ෂි
(අ) ගබඩා අත්තිකාරම් ගැලපුම්	523,345	} කාල විශ්ලේෂණය සහ විස්තරාත්මක උපලේඛන
(ආ) ගෙවිය යුතු පර්යේෂණ ප්‍රදාන	4,719,075	
(ඇ) ගෙවිය යුතු අධීක්ෂණ ගාස්තු	2,151,006	
(ඈ) ලැබිය යුතු ගාස්තු	48,456,455	කාල විශ්ලේෂණය සහ ශේෂ සනාථන
(ඉ) ආයෝජන පොලී	15,604,602	විස්තරාත්මක උපලේඛන
(ඊ) ගිවිසුම්ගත සේවා	1,296,000	විධිමත් ලිඛිත ගිවිසුම්

2.3 ලැබිය යුතු හා ගෙවිය යුතු ගිණුම්

පහත සඳහන් නිරීක්ෂණ කරනු ලැබේ.

- (අ) ආයතනයේ සේවයේ යෙදී සිට 2008 වර්ෂයට පෙර විශ්‍රාම ගිය සහ බාහිර ආයතනවලට ස්ථාන මාරුවීම් ලැබූ සේවකයින් 03 දෙනෙකුගෙන් අයවිය යුතු රු. 183,874 ක් 2017 දෙසැම්බර් 31 දිනවන විටත් අයකරගෙන නොතිබුණි.
- (ආ) 2009 වර්ෂයේ සිට ඉදිරියට ගෙන එමින් පවතින සෞඛ්‍ය අමාත්‍යාංශයෙන් අයවිය යුතු පායමාලා ගාස්තු රු.915,750 ක් සහ 2015/2016 වර්ෂය සඳහා අයවිය යුතු කුලිය රු.1,681,625 ක් වශයෙන් එකතුව රු.2,597,375 ක් 2018 ජූලි මාසය වන විටත් අයකරගෙන නොතිබුණි.
- (ඇ) මූල්‍ය ප්‍රකාශනවල ඇතුළත් වසර 02 ක් ඉක්මවූ රු.3,906,266 ක් වූ විවිධ ණය හිමි ශේෂය නිරවුල් කිරීම සඳහා සමාලෝචිත වර්ෂය තුළ දී ද කටයුතු කර නොතිබුණි.

2.4 නීති රීති, රෙගුලාසි හා කළමනාකරණ තීරණවලට අනුකූල නොවීම

පහත සඳහන් අනුකූල නොවීම් නිරීක්ෂණය විය.

නීති රීති, රෙගුලාසි හා කළමනාකරණ තීරණ වලට යොමුව

අනුකූල නොවීම

(අ) 2015 ජූලි 14 දිනැති අංක 03/2015 දරන රාජ්‍ය මුදල් වක්‍රලේඛය

- (i) අත්තිකාරමක් ලබාදීම හුදෙක් මාණ්ඩලික තත්ත්වයේ නිලධාරීන්ට පමණක් සීමා විය යුතු වුවත් සමාලෝචිත වර්ෂයේදී ආයතනය විසින් අවස්ථා 877 කදී මාණ්ඩලික නොවන නිලධාරීන් හට අත්තිකාරම් ලබාදී තිබුණි.
- (ii) ලබාගත් අත්තිකාරම් මුදල් අදාළ කාර්යය නිමකොට කඩිනමින් පියවිය යුතු වුවත් 2017 වර්ෂය තුළදී අවස්ථා 32 කදී ලබාදී තිබූ එකතු වටිනාකම රු.1,274,190 ක අත්තිකාරම් පියවීම සඳහා දින 32 සිට දින 155 දක්වා කාලයක් ගතවී තිබුණි.

(iii) වරකට ලබාදිය හැකි උපරිම අත්තිකාරම් අගය රු.100,000 ක් වුවද ආයතනය විසින් රු.102,600 සිට රු.291,000 දක්වා පරාසයක් තුළ 2017 වර්ෂයේදී අවස්ථා 16 කදී අත්තිකාරම් ලබාදී තිබුණි.

(ආ) 2004 ජූලි 29 දිනැති අංක පීඊඩී/25 දරන රාජ්‍ය ව්‍යාපාර වක්‍රලේඛය

භාණ්ඩාගාර අනුමැතිය ලබානොගෙන රු.75,000,000 ක මුදලක් සමාලෝචිත වර්ෂය තුළ දී ස්ථාවර තැන්පතු වල ආයෝජනය කර තිබුණි.

(ඇ) 2003 ජූනි 02 දිනැති අංක පීඊඩී/12 දරන රාජ්‍ය ව්‍යාපාර වක්‍රලේඛය 6.5.1 වගන්තිය

2017 වර්ෂයට අදාල වාර්ෂික වාර්තාවේ කෙටුම්පත් වාර්තාවක් මූල්‍ය ප්‍රකාශන සමග ඉදිරිපත් කර නොතිබුණි.

3. මූල්‍ය සමාලෝචනය

3.1 මූල්‍ය ප්‍රතිඵලය

ඉදිරිපත් කරන ලද මූල්‍ය ප්‍රකාශන අනුව 2017 දෙසැම්බර් 31 දිනෙන් අවසන් වර්ෂය සඳහා ආයතනයේ මූල්‍ය ප්‍රතිඵලය රු.106,242,686 ක අතිරික්තයක් වූ අතර එයට අනුරූපීව ඉකුත් වර්ෂයේ අතිරික්තය රු.76,217,219 ක් වූයෙන් ඉකුත් වර්ෂයට සාපේක්ෂව සමාලෝචිත වර්ෂයේ මූල්‍ය ප්‍රතිඵලයෙහි රු.30,025,467 ක වර්ධනයක් පෙන්නුම් කෙරුණි. ඉකුත් වර්ෂයට සාපේක්ෂව ආයතනයේ මෙහෙයුම් වියදම් රු.58,327,754 කින් වැඩි වී තිබුණ ද පුනරාවර්තන වියදම් සඳහා රාජ්‍ය ප්‍රදාන රු.21,120,000 කින් හා වෙනත් ආදායම් රු.71,959,237 කින් වැඩි වීම ඉහත වර්ධනයට ප්‍රධාන වශයෙන් හේතු වී තිබුණි.

සමාලෝචිත වර්ෂය හා ඉකුත් වර්ෂ 04 හි මූල්‍ය ප්‍රතිඵල විග්‍රහ කිරීමේදී 2014 වර්ෂයේදී මූල්‍ය ප්‍රතිඵලයෙහි රු.5,945,485 ක උනන්දුවක් පෙන්නුම් කළ නමුත් අනෙකුත් වර්ෂවල අතිරික්තයක් ලබා තිබුණි. මූල්‍ය ප්‍රතිඵලයට සේවක පාරිශ්‍රමික, රජයට ගෙවූ බදු සහ ජංගම නොවන වත්කම් සඳහා ක්ෂය නැවත ගැලපීමෙන් පසු ආයතනයේ 2013 වර්ෂයේ රු.105,259,530ක් වූ දායකත්වය අඛණ්ඩව වර්ධනය වී සමාලෝචිත වර්ෂයේදී රු.277,292,999 ක් වී තිබුණි.

4. මෙහෙයුම් සමාලෝචනය

4.1 කාර්යසාධනය

4.1.1 සැලසුම් කිරීම

2015 සිට 2019 දක්වා වසර 05 කාලයක් සඳහා සංයුක්ත සැලැස්මක් සකස් කර තිබුණද එයට සමගාමීව 2017 වර්ෂය සඳහා ක්‍රියාකාරී සැලැස්මක් පිළියෙල කර නොතිබුණි.

4.2 කළමනාකරණ ක්‍රියාකාරකම්

පහත සඳහන් නිරීක්ෂණ කරනු ලැබේ.

(අ) ආයතනයේ අනුමත කාර්ය මණ්ඩලය තුළ පැවති රියදුරු පුරප්පාඩු 02 ක් පිරවීමට කටයුතු කිරීමෙන් තොරව ආයතනය විසින් 2017 වර්ෂයේ ජනවාරි සිට මැයි දක්වා රියදුරන් දෙදෙනෙකුද ජූනි සිට දෙසැම්බර් දක්වා රියදුරන් තිදෙනෙකුද නාවකාලිකව සේවයේ යොදවා තිබුණු අතර ඒ වෙනුවෙන් පෞද්ගලික ආයතනයක් වෙත එකතුව රු.1,828,692 ක් ගෙවා තිබුණි.

(ආ) වසර 02 ක් ඉක්මවූ රු.414,621 ක් වූ රැඳවුම් මුදල් නිරවුල් කිරීමට හෝ ආදායමට ගැනීමට කටයුතු කර නොතිබුණි.

4.3 නිශ්ක්‍රීය හා ඌන උපයෝජිත වත්කම්

පහත සඳහන් නිරීක්ෂණ කරනු ලැබේ.

(අ) මූල්‍ය ප්‍රකාශනවල දැක්වෙන පරිත්‍යාග අරමුදලේ සමාලෝචිත වර්ෂය අවසානයට ශේෂය රු.5,538,168 ක් වූ අතර එම ශේෂය (Endowment Funds) අරමුදල් 24 ක ශේෂයන්ගෙන් සමන්විත විය. එහෙත් මෙම අරමුදල් අරමුණුගත කාර්යය සඳහා යොදාගෙන නොතිබුණි.

(ආ) මූල්‍ය ප්‍රකාශනවල අරමුදල් යටතේ දැක්වෙන පර්යේෂණ සඳහා 2013 වසරේදී ලද රු.3,913,400 ක ප්‍රදානයක් 2017 දෙසැම්බර් 31 දින දක්වා පර්යේෂණ කටයුතු සඳහා යොදා නොගැනීම හේතුවෙන් වසර 05 ක පමණ කාලයක් ඌන උපයෝජිතව පවතින බව නිරීක්ෂණය විය.

5. නිරසර සංවර්ධන අරමුණු හා ඉලක්ක ළඟා කර ගැනීම

නිරසර සංවර්ධනය පිළිබඳ එක්සත් ජාතීන්ගේ වසර 2030 “නායාය පත්‍රය” ප්‍රකාරව සෑම රාජ්‍ය ආයතනයක් විසින්ම කටයුතු කළ යුතුව පවතින අතර සමාලෝචිත වර්ෂයට අදාළව වෛද්‍ය විද්‍යා පශ්චාත් උපාධි ආයතනය විසින් තම විෂය පථය යටතට ගැනෙන කාර්යයන් සම්බන්ධයෙන් කෙසේ ක්‍රියාත්මක විය යුතුද යන්න පිළිබඳව දැනුවත් වී නොතිබුණි.

6. ගිණුම් කටයුතුභාවය සහ යහපාලනය

6.1 අභ්‍යන්තර විගණනය

කොළඹ විශ්වවිද්‍යාලයේ අභ්‍යන්තර විගණන අංශය මගින් වෛද්‍ය විද්‍යා පශ්චාත් උපාධි ආයතනයේ අභ්‍යන්තර විගණනයද සිදුකර තිබුණි. 2017 වර්ෂයට අදාළව ඉදිරිපත් කර තිබූ අභ්‍යන්තර විගණන වැඩ සටහන අනුව වර්ෂය තුළ ආයතනයේ විෂයයන් 13 ක් ආවරණය කිරීම සඳහා සැලසුම් කර තිබුණ ද ඉන් එක් විෂයයක් පිළිබඳව පමණක් විගණන විමසුමක් නිකුත් කර තිබුණි. මේ අනුව ආයතනයේ ප්‍රමාණවත් අභ්‍යන්තර විගණනයක් සිදු වී නොමැති බව නිරීක්ෂණය විය.

6.2 අයවැය පාලනය

පහත සඳහන් නිරීක්ෂණ කරනු ලැබේ.

(අ) පුනරාවර්තන වියදම් යටතේ දක්වා ඇති වියදම් අයිතම 11 ක තත්‍ය වියදම, අයවැයගත වියදම ඉක්මවා සියයට 24 සිට සියයට 157 ක් දක්වා පරාසයක් තුළ වියදම් දරා තිබුණි.

(ආ) ආයතනයේ වැඩිමුළු හා දේශන සඳහා වූ අයවැය ඇස්තමේන්තුගත වියදම රු.1,000,000 ක් වූ අතර එහි තත්‍ය වියදම රු.7,315,974 ක් වූයෙන් ඇස්තමේන්තුගත වියදම ඉක්මවා සියයට 632 කින් ඉක්මවා තිබුණි.

(ඇ) 2017 වර්ෂයේදී දේපළ ණය, විදේශ ගමන් වියදම් හා උපාධි ප්‍රදානෝත්සව වියදම් සඳහා පිළිවෙලින් රු.369,502 ක්, රු.1,559,042 ක් සහ රු.2,020,500 ක වියදමක් දරා තිබුණ ද මෙම වියදම් සඳහා අයවැය මගින් ප්‍රතිපාදන වෙන් කර නොතිබුණි.

7. පද්ධති හා පාලන

විගණනයේදී නිරීක්ෂණය වූ පද්ධති හා පාලන අඩුපාඩු වරින්වර ආයතනයේ අධ්‍යක්ෂවරයාගේ අවධානයට යොමු කරන ලදී. පහත සඳහන් පාලන ක්ෂේත්‍රයන් කෙරෙහි විශේෂ අවධානය යොමු විය යුතු වේ.

පාලන ක්ෂේත්‍රය -----	නිරීක්ෂණය -----
(අ) අත්තිකාරම් පාලනය	සීමාව පිළිනොපැදීම, නියමිත කාලයට නිරවුල් නොකිරීම.
(ආ) අරමුදල් කළමනාකරණය	අරමුදල් නියමිත කාර්යයන් සඳහා යොදා ගෙන නොතිබීම.
(ඇ) අයවැය පාලනය	අයවැය වරින්වර සමාලෝචනය කර එලදායී පාලන කාරකයක් වශයෙන් යොදා නොගැනීම.
(ඈ) ක්‍රියාකාරී සැලැස්ම	සමාලෝචිත වර්ෂය සඳහා තාත්වික ක්‍රියාකාරී සැලැස්මක් සකස් කර නොතිබීම.