

1.1 முனைப்பழியுள்ள அபிப்பிராயம்

சென்ட்ரல் இன்ஜினியரிங் சேர்விசஸ் (பிறைவேட்) லிமிட்டட்டின் (“கம்பனி”) 2018 திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறான நிதி நிலைமைக் கூற்று மற்றும் அத்திகதியில் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான விரிவான வருமானக் கூற்று, உரிமை மூலதனத்தில் மாற்றங்கள் கூற்று, காசுப்பாய்ச்சல் கூற்று மற்றும் முக்கிய கணக்கீட்டுக் கொள்கைகளின் பொழிப்பு உள்ளடங்கிய நிதிக்கூற்றுக்களிற்கான குறிப்புக்கள் என்பவற்றை உள்ளடக்கிய 2018 திசெம்பர் 31 இல் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான நிதிக்கூற்றுக்கள் 2018 இன் 19 ஆம் இலக்க தேசிய கணக்காய்வு சட்டத்தின் ஏற்பாடுகளுடன் சேர்த்து வாசிக்கப்படும் இலங்கை சனநாயக சோசலிசக் குடியரசு அரசியலைமைப்பின் 154(1) ஆம் உறுப்புரையிலுள்ள ஏற்பாடுகளுக்கு இணங்க எனது பணிப்பின் கீழ் கணக்காய்வு செய்யப்பட்டன. பாராளுமன்றத்திற்குச் சமர்ப்பிக்கப்பட வேண்டுமென நான் கருதுகின்ற எனது கருத்துரைகளும் அவதானிப்புக்களும் இந்த அறிக்கையில் காணப்படுகின்றன.

இந்த அறிக்கையின் 1.5 ஆம் பந்தியில் விபரிக்கப்பட்ட விடயங்களின் தாக்கத்தினைத் தவிர்த்து கம்பனியின் 2018 திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறான நிதி நிலைமையினையும் அத்திகதியில் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான அதனது நிதிசார் செயலாற்றலினையும் காசுப்பாய்ச்சலினையும் இலங்கை கணக்கீட்டு நியமங்களிற்கு இணங்க நிதிக்கூற்றுக்கள் உண்மையாகவும் நியாயமாகவும் தருகின்றன என்பது எனது அபிப்பிராயமாகும்.

1.2 முனைப்பழியுள்ள அபிப்பிராயத்திற்கான அடிப்படை

இந்த அறிக்கையின் 1.5 ஆம் பந்தியில் விபரிக்கப்பட்ட விடயங்களின் அடிப்படையில் எனது அபிப்பிராயம் முனைப்பழியுள்ளதாகக்கப்படுகின்றது.

இலங்கை கணக்காய்வு நியமங்களுக்கு (எஸ்எல்ஏயூஎஸ்எஸ்) இணங்க எனது கணக்காய்வினை நான் மேற்கொண்டேன். அந்நியமங்களின் கீழான எனது பொறுப்புக்கள் எனது அறிக்கையில் நிதிக்கூற்றுக்களின் கணக்காய்விற்கான கணக்காய்வாளரின் பொறுப்புக்கள் பந்தியில் மேலும் விபரிக்கப்படுகின்றன. எனது முனைப்பழியுள்ள அபிப்பிராயத்திற்கான அடிப்படை ஒன்றினை வழங்குவதற்கு போதியளவும் பொருத்தமானதுமான கணக்காய்வுச் சான்றுகளை நான் பெற்றுக்கொண்டுள்ளேன் என நான் நம்புகிறேன்.

1.3 நிதிக்கூற்றுக்களிற்கான முகாமைத்துவத்தினதும் அவ் ஆளுகைக்கு உட்பட்ட தரப்பினர்களினதும் பொறுப்புக்கள்

நிதிக்கூற்றுக்களை இலங்கை கணக்கீட்டு நியமங்களிற்கு இணங்க தயாரித்து சரியாகவும் நியாயமாகவும் சமர்ப்பித்தல் மற்றும் மோசடி அல்லது தவறுகளின் காரணமாக ஏற்படக்கூடிய பொருண்மையான பிறழ் கூற்றுக்களிலிருந்து விடுபட்ட நிதிக்கூற்றுக்களைத் தயாரிப்பதற்கு அவசியமானதென முகாமைத்துவம் நிர்ணயிக்கின்ற அத்தகைய உள்ளகக் கட்டுப்பாடுகள் என்பவற்றிற்கு முகாமைத்துவம் பொறுப்பாக உள்ளது.

நிதிக்கூற்றுக்களைத் தயாரிக்கும் போது, கம்பனி தொடர்ந்தியங்கும் எண்ணக்கருவொன்றாக தொடர்ந்து செயற்படுவதற்கான அதன் ஆற்றலினை மதிப்பீடு செய்தல், தொடர்ந்தியங்கும் எண்ணக்கருவுடன் தொடர்புடைய விடயங்களை பொருத்தமானவாறு வெளிப்படுத்துதல் மற்றும் முகாமைத்துவமானது கம்பனியை கலைப்பதற்கு கருதினால் அல்லது வேறு மாற்று வழி இல்லாவிட்டால் செயற்பாடுகளினை இடைநிறுத்த நடவடிக்கை எடுத்தால் தவிர தொடர்ந்தியங்கும் கணக்கீட்டு எண்ணக்கரு அடிப்படையினை பயன்படுத்துதல் என்பவற்றிற்கு முகாமைத்துவம் பொறுப்பாக உள்ளது.

கம்பனியின் நிதி அறிக்கையிடல் செயன்முறையை மேற்பார்வை செய்தல் அவ் ஆளுகைக்குட்பட்ட தரப்பினர்களின் பொறுப்பாக உள்ளது.

2018 இன் 19 ஆம் இலக்க தேசிய கணக்காய்வு சட்டத்தின் 16(1) ஆம் பிரிவின் பிரகாரம் கம்பனியின் வருடாந்த மற்றும் காலாதிமான நிதிக்கூற்றுக்களை தயாரிக்கக்கூடியவாறு கம்பனி அதன் அனைத்து வருமானங்கள், செலவினங்கள், சொத்துக்கள் மற்றும் பொறுப்புக்கள் தொடர்பாக புத்தகங்கள் மற்றும் பதிவேடுகளை முறையாக பேணுதல் வேண்டும்.

1.4 கணக்காய்வின் நோக்கெல்லை

மோசடி அல்லது தவறு காரணமாக ஏற்படக்கூடிய அனைத்துப் பொருண்மையான பிறழ் கூற்றுக்களிருந்தும் நிதிக்கூற்றுக்கள் விடுபட்டுள்ளனவா என்பதற்கான நியாயமான உறுதிப்பாட்டைப் பெற்றுக்கொள்வதும் எனது அபிப்பிராயத்தை உள்ளடக்குகின்ற கணக்காய்வாளர் அறிக்கை ஒன்றை வழங்குவதும் எனது குறிக்கோள்களாக உள்ளன. நியாயமான உறுதிப்பாடென்பது உறுதிப்பாட்டின் உயர் நிலையொன்றாக காணப்படுகின்ற போதிலும் இலங்கை கணக்காய்வு நியமங்களிற்கு இணங்க மேற்கொள்ளப்படுகின்ற கணக்காய்வில் பொருண்மையான பிறழ்கூற்றொன்று காணப்படுகையில் அதனை எல்லா வேளையிலும் கண்டுபிடிக்கும் என்பதற்கு அது உத்தரவாதத்தினை வழங்குவதில்லை. பிறழ்கூற்றுக்களானவை மோசடி அல்லது தவறு காரணமாக எழக்கூடுமென்பதுடன் அவற்றுள் இந்த நிதிக்கூற்றுக்களை அடிப்படையாகக் கொண்டு பாவனையாளர்களால் மேற்கொள்ளப்படும் பொருளாதாரத் தீர்மானங்கள் மீது தனித்தனியாகவோ அல்லது கூட்டுமொத்தமாகவோ செல்வாக்குச் செலுத்தக்கூடுமென நியாயமாக எதிர்பார்க்கப்படுபவை பொருண்மையானவையாக கருத்திலெடுக்கப்படும்.

இலங்கை கணக்காய்வு நியமங்களின் பிரகாரம் கணக்காய்வின் பகுதியொன்றாக, கணக்காய்வின் போது உயர்தொழில் தீர்ப்புக்களை நான் மேற்கொண்டு உயர்தொழில் ஐயப்பாட்டினையும் பேணுகின்றேன். அத்துடன்

- மோசடி அல்லது தவறு காரணமாக நிதிக்கூற்றுக்களிற்கு ஏற்படக்கூடிய தவறான கூற்றுக்களின் பொருண்மையான ஆபத்துக்களை இனங்கண்டு மதிப்பீடு செய்தல், அந்த இடர்களை எதிர்கொள்ளக்கூடிய கணக்காய்வு நடைமுறைகளை வடிவமைத்துச் செயற்படுத்துதல் மற்றும் எனது அபிப்பிராயத்திற்கான அடிப்படை ஒன்றினை வழங்குவதற்குப் போதியளவும் பொருத்தமானதுமான கணக்காய்வுச் சான்றுகளை பெற்றுக்கொள்ளுதல். மோசடியானது தவறான கூட்டிணைவு, தவறான ஆவணம் தயாரித்தல், வேண்டுமென்று விட்டுவிடுதல்கள், தவறான வெளிப்படுத்தல்கள் அல்லது உள்ளகக் கட்டுப்பாட்டிலான எல்லை மீறல்களை உள்ளடக்குவதால் மோசடி மூலம் ஏற்படும் பொருண்மையான பிறழ் கூற்றொன்றைக் கண்டுபிடிக்காது விடுவதால் ஏற்படும் ஆபத்தானது தவறின் மூலமான விளைவொன்றைவிடக் கூடியதாகும்.
- சந்தர்ப்பங்களிற்குப் பொருத்தமான கணக்காய்வு நடைமுறைகளை வடிவமைப்பதற்காக கணக்காய்வுடன் தொடர்புடைய உள்ளகக் கட்டுப்பாடுகள் தொடர்பான அறிவை பெற்றுக்கொள்வதற்காகவேயன்றி கம்பனியின் உள்ளகக் கட்டுப்பாடுகளின் கம்பனியின் மீது அபிப்பிராயமொன்றை தெரிவிக்கும் நோக்கத்திற்காக அல்ல.
- பயன்படுத்திய கணக்கீட்டுக் கொள்கைகளின் பொருத்தப்பாடுகளையும் கணக்கீட்டு மதிப்பீடுகளின் நியாயத் தன்மையினையும் மற்றும் முகாமைத்துவத்தால் மேற்கொள்ளப்பட்ட தொடர்புடைய வெளிப்படுத்தல்களினையும் மதிப்பீடு செய்தல்.
- பெற்றுக்கொள்ளப்பட்ட கணக்காய்வுச் சான்றுகளை அடிப்படையாகக் கொண்டு முகாமைத்துவத்தின் தொடர்ந்தியங்கும் கணக்கீட்டு எண்ணக்கரு பயன்பாட்டின் பொருத்தப்பாடுகள் தொடர்பிலும், தொடர்ந்தியங்கும் எண்ணக்கருவிற்கு அமைய தொடர்ந்து செயற்படுவதற்கு கம்பனிக்கு உள்ள ஆற்றல் தொடர்பில் குறிப்பிடத்தக்க ஐயப்பாட்டிற்கு காரணமாகவுள்ள நிகழ்வுகள் அல்லது நிலைமைகளுடன் தொடர்புடைய பொருண்மையான நிச்சயமற்ற தன்மை

காணப்படுகின்றதா என முடிவிற்குவருதல். பொருண்மையான நிச்சயமற்ற தன்மை காணப்படுகின்றது என நான் முடிவுக்குவந்தால், அல்லது எனது அபிப்பிராயத்தினை மாற்றியமைப்பதற்கு அவ்வாறான வெளிப்படுத்தல்கள் போதியளவாக காணப்படாதிருக்கையில், நிதிக்கூற்றுக்களிலுள்ள வெளிப்படுத்தல்களுடன் தொடர்புபட்டுள்ள எனது கணக்காய்வு அறிக்கையின் மீது கவனம் செலுத்துதல் வேண்டும். எனது கணக்காய்வு அறிக்கைத் திகதி வரையிலும் பெற்றுக்கொள்ளப்பட்ட கணக்காய்வுச் சான்றுகள் எனது முடிவுகளிற்கு அடிப்படையாகக் காணப்படுகின்றன. எவ்வாறாயினும், எதிர்கால நிகழ்வுகள் அல்லது நிலைமைகள் கம்பனியின் தொடர்ந்தியங்கும் நிலையினை இடைநிறுத்துவதற்கு காரணங்களாக அமையலாம்.

- வெளிப்படுத்தல்கள் அடங்கலாக நிதிக்கூற்றுக்களின் ஒட்டுமொத்த சமர்ப்பித்தல், கட்டமைப்பு மற்றும் உள்ளடக்கங்களை மதிப்பீடு செய்தல் மற்றும் நியாயமான சமர்ப்பித்தலினை நிறைவேற்றுவதற்கு அடிப்படையாகக் காணப்பட்ட கொடுக்கல் வாங்கல்கள் மற்றும் நிகழ்வுகளை நிதிக்கூற்றுக்கள் பிரதிநிதித்துவம் செய்கின்றனவா என்பதனை மதிப்பீடு செய்தல்.

தேவையானவாறு எந்த நேரத்திலும் பின்வரும் விடயங்களை பரீட்சிப்பதற்கு சாத்தியமானதாக கணக்காய்வின் நோக்கெல்லை விஸ்தரிக்கப்பட்டுள்ளது.

- கம்பனியின் செயற்பாடுகளை தொடர்ச்சியாக மதிப்பீடு செய்யக்கூடியவாறான தகவல்களை சமர்ப்பிக்கும் நோக்கில் அமைப்பு, முறைமைகள், நடைமுறைகள், ஏடுகள், பதிவேடுகள் மற்றும் ஏனைய ஆவணங்கள் முறையாகவும் போதுமானதாகவும் வடிவமைக்கப்பட்டிருந்தனவா என்பதுடன் அத்தகைய முறைமைகள், நடைமுறைகள், புத்தகங்கள், பதிவேடுகள் மற்றும் ஏனைய ஆவணங்கள் ஆக்கபூர்வமான செயற்பாட்டில் உள்ளனவா என்பதும்,
- கம்பனியின் ஆளுகை சபையால் வழங்கப்பட்ட பொருத்தமான எழுத்துமூலமான சட்டம் அல்லது ஏனைய பொதுவான அல்லது விசேட பணிப்புரைகளுடன் கம்பனி இணங்கியிருந்ததா என்பதும்,
- கம்பனி அதன் அதிகாரங்கள், தொழிற்பாடுகள் மற்றும் கடமைகளின் பிரகாரம் செயற்பட்டிருந்ததா என்பதும், மற்றும்
- கம்பனியின் வளங்கள் கால வரையறைகளினுள்ளேயும் பொருத்தமான சட்டங்களிற்கிணங்கவும் சிக்கனமாகவும் வினைத்திறனாகவும் ஆக்கபூர்வமாகவும் கொள்வனவு செய்யப்பட்டு பயன்படுத்தப்பட்டிருந்தனவா என்பதும் ஆகும்.

1.5 நிதிக்கூற்றுக்கள்

1.5.1 இலங்கை கணக்கீட்டு நியமங்களுடன் இணங்காமை

தொடர்புடைய நியமம்

நிதிக்கூற்றுக்களினை சமர்ப்பித்தல் தொடர்பான இலங்கை கணக்கீட்டு நியமத்திலுள்ள (எல்கேஏஎஸ்1) ஏற்பாட்டிற்கு முரணாக, ரூபா 12,447,930 கூட்டுத்தொகையான கடன்பட்டோர் மற்றும் முற்பணங்களின் செலவு மீதி

முகாமைத்துவ கருத்துரை

முற்பணங்கள் - செயல்முன்னேற்ற செலுத்துகைகள் மூலம் முற்பணத்தின் மொத்த தொகையை தீர்ப்பனவுசெய்த பின்னர், இந்த வரவு மீதிகள் கடன் மீதிகளுக்கு எதிராக எதிரீடு செய்யப்படும். ஆகையினால், தீர்ப்பனவுசெய்த விநியோகஸ்தர்கள் பட்டியலில் இருந்து அகற்றப்படுவர். இந்த முற்பணத் தொகைகள்

பரிந்துரை

நடைமுறைச் சொத்துக்கள் மற்றும் நடைமுறைப் பொறுப்புக்கள் என்பன ஒன்றுக்கொன்று எதிரீடு செய்யப்பட்டது.

அந்த கணக்குகளின் வரவு மீதிகளுக்கு எதிராக மற்றும் நானாவித கடன்கொடுத்தோர் நகர்வு முற்பணங்கள், நிறுத்தி வைத்த செலுத்த வேண்டியவைகளுக்கு எதிராக எதிரீடு செய்யப்பட்டிருந்ததுடன் ரூபா 29,645,212 கூட்டுத்தொகையான நானாவித வருமானம் மீளாய்வாண்டின் போது அவ்வாறான கணக்குகளின் கடன் மீதிகளுக்கு எதிராக எதிரீடு செய்யப்பட்டிருந்தது. அதன் விளைவாக, நிதிக்கூற்றுக்களில் காட்டப்பட்ட நடைமுறைச் சொத்துக்கள், நடைமுறைப் பொறுப்புக்கள் மற்றும் நானாவித வருமானம் என்பன முறையே ரூபா 12,447,930, ரூபா 17,589,685 மற்றும் ரூபா 12,055,527 இனால் குறைத்துக் குறிப்பிடப்பட்டிருந்தது.

முற்பணத்திற்கான பிணைப் பொறுப்பு (Advance Bond) மற்றும் செயலாற்றலுக்கான பிணைப் பொறுப்பை (Performe Bond) வைத்திருப்பதற்கு விநியோகஸ்தர்களுக்கு வழங்கப்பட்டிருந்தது. முற்பணப் பட்டியலினைத் தயாரிக்கும் போது, பிழையாக ஒவ்வொரு முற்பணங்களினதும் தேறிய மீதியை எங்களால் காட்ட முடியவில்லை. ஆகையினால், ஒரு விநியோகஸ்தருக்கு வரவு மீதிகள் மற்றும் செலவு மீதிகள் காணப்படுகின்றன.

தனித்தனியாகக் காட்டப்பட வேண்டும்.

கடன்பட்டோர் - கடன்பட்டோர் கணக்கு, உடற்பயிற்சிப் பிரதேச வகுப்பறைகள் மற்றும் தேவைப்பாடுகளின் (BD 135) மாற்றுகைக்காக மத்திய பொறியியல் உசாத்துணைப் பணியகத்திடமிருந்து பெறப்பட்ட ரூபா 435,677.24 மிகை செலவு மீதியை உள்ளடக்கியுள்ளது. மிகையாகப் பெறப்பட்ட தொகை சீசீபி கடன்பட்டோர்களிடமிருந்து பெறவேண்டிய மீதியுடன் எதிரீடு செய்யப்பட்டிருந்தது. அத்துடன் அது சீசீபி கடன்பட்டோர் ஒருவரின் மீதியிலிருந்து கழிப்பனவு செய்யப்படல் வேண்டும். மேலும், A' புற தளத்தில் (A' Pura Base) கணக்குகளின் பூர்த்தியாக்கல் நோக்கத்திற்காக மாதிரி (Performa) விலைப்பட்டியல் கணக்கிடப்பட்டதுடன் பின்னர், குறைந்த தொகை வாடிக்கையாளர்களிடமிருந்து சான்றிதழளிக்கப்படும். கணக்குகளுக்கு சான்றிதழளிக்கப்பட்ட பெறுமதியை சரிப்படுத்தியதன் பின்னர் எதிர்மறைத் தொகை தோன்றும்.

நானாவித கடன்கொடுத்தோர் - நானாவித கடன்கொடுத்தோர் பட்டியலில் காட்டப்பட்ட வரவு மீதிகள் அனைத்து அடிப்படைகளுக்குமான பொதுவான பதில் பிழையான சமர்ப்பித்தலாகக் காணப்பட்டது.

நகர்வு முற்பணம் - என்கேடி தளத்தில் பாரிய பிரச்சினை கண்டறியப்பட்டது. ஜிஏ பிழையாக

விலைப்பட்டியல்களின்
 பட்டியலிட்டிருந்த (Billed) சில
 சந்தர்ப்பங்கள் காணப்பட்டதுடன்;
 ஆகையினால் அவர்கள்
 விலைப்பட்டியல்களில் நகர்வு
 (Mobilization) தொகைகள் மீது
 கழிந்திருந்தமை,
 வாடிக்கையாளர்களுக்கான நுகர்வு
 முற்பண பொழிப்பில் வரவு
 மீதிகளுக்கான காரணமாகக்
 காணப்பட்டது. எவ்வாறாயினும்,
 செயற்திட்டம் பூர்த்தியாக்கப்பட்டு
 வாடிக்கையாளர்களுக்கு
 கையளிக்கப்பட்டிருந்த போதிலும்,
 மொத்த நகர் மீதிகள் (Mob balance
 total) வாடிக்கையாளரினால் திரும்பப்
 பெறப்பட்டிருக்காத சில
 விலைப்பட்டியல்கள்
 காணப்பட்டதுடன், இந்தப்
 பிரச்சினைகளில் அதிகமானவை
 எம்மால் மற்றும்
 வாடிக்கையாளர்களினால் ஏற்கனவே
 தீர்ப்பளவு செய்யப்பட்டிருக்கின்றதுடன்
 எஞ்சியுள்ள மீதிகள் 2020 இற்கான
 இறுதிக் கணக்குகளின் தயாரிப்பில்
 தெளிவுபடுத்தப்படவுள்ளன.

செலுத்தவேண்டிய பிடிமானம் -
 செலுத்த வேண்டிய பிடிமானப்
 பட்டியலில் காட்டப்பட்ட வரவு
 மீதிகள் அனைத்து
 அடிப்படைகளுக்குமான பொதுவான
 பதில் பிழையான சமர்ப்பித்தலாகக்
 காணப்பட்டது.

நானாவித வருமானம் - எல்கேஏஸ்1,
 நிதிக்கூற்றுக்களின் சமர்ப்பித்தல்,
 34 மற்றும் 35 ஆம் பிரிவு,
 உதாரணமாக வெளிநாட்டு
 நாணயமாற்று ஆதாயங்கள் மற்றும்
 நட்டங்கள் அல்லது கம்பனியின்
 பிரதான வருமான மூலம் தவிர்ந்த
 வருமானத்திற்காகக் காணப்படும்
 நிதிக் கருவிகள் தொடர்பில் எழுந்த
 ஆதாயம் மற்றும் நட்டங்கள் போன்ற
 ஓத்தமையான கொடுக்கல்
 வாங்கல்களின்
 தொகுதியொன்றிலிருந்து எழுந்த
 ஆதாயம் மற்றும் நட்டங்களின்
 தேறிய அடிப்படையை
 சமர்ப்பிப்பதற்கு
 அனுமதியளிக்கின்றது.
 எவ்வாறாயினும், அவை
 பொருண்மையுடையனவாகக்

காணப்படுமானால், அவ்வாறான
ஆதாயங்கள் அல்லது
நட்டங்களினை தனித்தனியாக
நிறுவனம் சமர்ப்பிக்கும்.

ஆகையினால், தாங்கள்
நிதிக்கூற்றுக்களில் தேறிய
அடிப்படையில் ஏனைய வருமான
மூலங்களினை தனித்தனியாக
சமர்ப்பித்திருந்தோம். ஆகையினால்,
நிதிக்கூற்றுக்களில் நானாவித
வருமானத்தினை சமர்ப்பித்தலில்
எவ்வித பிரச்சினையும்
காணப்படவில்லை.

1.5.2 கணக்கீட்டுக் குறைபாடுகள்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

உபகரணங்கள், மற்றும்
கருவிகளுக்கான
பெறுமானத்தேய்வினை
கணிப்பிடும் போது
நிதிக்கூற்றுக்களுக்கான 2.3.6
ஆம் குறிப்பில் தாபிக்கப்பட்ட
பெறுமானத்தேய்வு விகிதத்தினை
கம்பனியின் ஒன்பது தள
அலுவலகங்கள்
பிரயோகித்திருக்கவில்லை.
ஆகையினால்,
மீளாய்வாண்டிற்கான
பெறுமானத்தேய்வு ரூபா
24,555,621 இனால் மிகைத்துக்
குறிப்பிடப்பட்டிருந்தது.

முகாமைத்துவ கருத்துரை

தலைமை அலுவலகத்தை
தவிர, ஏனைய தளங்கள்
(தெற்கு, வடக்கு மற்றும்
மத்திய மாகாணம்)
ஆண்டிற்கான
பெறுமானத்தேய்வு
கணிப்பீட்டுக் கொள்கைக்
கூற்றில் காட்டப்பட்ட 20%
பதிலாக 25%
பெறுமானத்தேய்வு
விகிதத்தினைப்
பயன்படுத்தியிருந்தது.
ஆகையினால்,
ஆண்டிற்கான
பெறுமானத்தேய்வு
உள்ளபடியானதை விட 5%
சதவீதம் அதிகமாகக்
காணப்படுகின்றது.

பரிந்துரை

நிதிக்
கூற்றுக்களுக்கான
குறிப்புக்களில்
தாபிக்கப்பட்ட
கணக்கீட்டுக்
கொள்கைகளை
கம்பனி பின்பற்ற
வேண்டும்.

1.5.3 கணக்காய்விற்கு கிடைக்கப்பெறாத ஆவணரீதியான சான்றுகள்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

கடந்த ஆண்டுகளின் போது
ரூபா 1,588,871,721 தொகை
வரை தொடர்ச்சியாக
அதிகரித்துக் காணப்பட்டிருந்த
நீண்டகால நிலுவையாகவுள்ள
மீதியொன்று, 2018 திசம்பர்
31 இல் உள்ளவாறு தீர்ப்பனவு
செய்யப்பட்டிராது
கம்பனிகளுடன் தொடர்புடைய
நிலுவையாக

முகாமைத்துவ கருத்துரை

சீஎஎஸ்எல் இன்
நிதிக்கூற்றுக்கள் 2018
திசெம்பர் 31 இல்
உள்ளவாறான ரூபா
1,588,871,721 செலுத்த
வேண்டிய உள்ளக கம்பனி
மீதியினை இந்த
உள்ளடக்கியிருந்தது. இந்த
மீதி கணக்காய்விற்கு
கணக்காய்வாளர் தலைமை

பரிந்துரை

வயதுப்
பகுப்பாய்வொன்றுடன்
கூடிய விபரமான
பட்டியலினைத்
தயாரிப்பதற்கு
உடனடியான
நடவடிக்கைகளை
கம்பனி எடுக்க
வேண்டும்.

காட்டப்பட்டிருந்தது. எவ்வாறாயினும், விபரமான பட்டியலொன்று மற்றும் அவ்வாறான மீதிகளினைத் தீர்ப்பனவு செய்யாமைக்கான காரணங்கள் கணக்காய்விற்கு சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

அதிபதிக்கு சமர்ப்பிக்கப்பட்ட சீசீபி நிதிக்கூற்றுக்களில் காட்டப்பட்ட மீதிக்குச் சமமானதாகக் காணப்படுகின்றது.

இரண்டு நிறுவனங்களினதும் நிதிக்கூற்றுக்களில் காட்டப்பட்ட உள்ளகக் கம்பனி மீதியினை இணக்கஞ் செய்வதற்கு, பிரிவு வாரியாக விபரமான உள்ளகக் கம்பனி மீதிகளினை எடுக்க வேண்டும். அல்லாவிடின், தளத்திற்குத் தள இணக்கம் தெளிவான கருத்தைதராது.

1.6 பெறவேண்டிய மற்றும் செலுத்தவேண்டிய கணக்கு

1.6.1 பெறவேண்டியவைகள்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

(அ) ரூபா 271,054,607 கூட்டுத்தொகையான கடன்பட்டோர் 2019 யூன் 30 இல் உள்ளவாறு 3 தொடக்கம் 4 ஆண்டுகள் வரை நிலுவையாகக் காணப்பட்டிருந்தனர். மேலும் பூர்த்தி செய்யப்பட்ட செயற்திட்டங்களுடன் தொடர்புடைய ரூபா 240,638,735 கடன்பட்டோர் மீதிகள் 2019 யூன் 30 இல் உள்ளவாறு 02 வருடங்களுக்கும் அதிகமாக அறவிடப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ஆ) 2018 திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறான பெறவேண்டிய பிடிபாசு ரூபா 2,125,606,192 தொகையாகக் காணப்பட்டது. அதில் பூர்த்தியாக்கப்பட்ட செயற்திட்டங்களுடன் தொடர்புடைய ரூபா 175,635,390 மற்றும் ரூபா 1,737,437 தொகையொன்று முறையான அறவிட்டு நடவடிக்கைகள் எடுக்கப்பட்டிராது முறையே 3 தொடக்கம் 5 வருடங்கள் மற்றும் 5 வருடங்களுக்கும்

முகாமைத்துவ கருத்துரை

வாடிக்கையாளர்களிடமிருந்து நீண்டகால நிலுவையாகவுள்ள மீதிகளினை சேகரிப்பதற்கான அறவிட்டு நடவடிக்கை செயல் முன்னேற்றத்தில் காணப்படுகின்றது.

ஒவ்வொரு சீஓஈ பிரிவும் நிலுவையாகக் காணப்படும் மீதிகளின் அறவிடுகைக்கு பொறுப்புடையனவாகக் காணப்படுகின்றது. எவ்வாறாயினும், ஒவ்வொரு சிரேஷ்ட முகாமைத்துவக் கூட்டத்திலும் இந்தப் பிரச்சினை சிரேஷ்ட முகாமைத்துவத்தினால் கலந்துரையாடப்படுகின்ற துடன் இந்த

பரிந்துரை

நிலுவையாகவுள்ள மீதிகளினை அறவிடுவதற்கு உடனடி நடவடிக்கை எடுக்கப்பட வேண்டும்.

பெறவேண்டிய பிடிபாசை அறவிடுவதற்கு உடனடி நடவடிக்கை எடுக்கப்படல் வேண்டும்.

அதிகமாக நிலுவையாக
காணப்பட்டன.

நிலுவைகளினை
அறவிடுவதற்கு
தேவையான
நடவடிக்கை
எடுக்கப்படுகின்றது.

1.6.2 செலுத்த வேண்டியவைகள்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

(அ) 2018 திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறான கடன்கொடுத்தோர் மற்றும் பிடிபாசு முறையே ரூபா 2,521,116,255 மற்றும் ரூபா 494,475,831 தொகையாகக் காணப்பட்டன. கணக்காய்விற்கு வழங்கப்பட்ட வயதுப் பகுப்பாய்வின் பிரகாரம், ரூபா 156,742,320 தொகையான கடன்கொடுத்தோர் மற்றும் ரூபா 21,621,871 தொகையான செலுத்த வேண்டிய பிடிபாசு என்பன தீர்ப்பனவு செய்யப்பட்டிராது 2 தொடக்கம் 5 வருடங்கள் வரையான காலப்பகுதிக்கிடையே கணக்குகளில் தொடர்ந்தும் காணப்பட்டது.

(ஆ) முழுமையாகப் பூர்த்தியாக்கப்பட்ட 07 தள அலுவலகங்களின் நிர்மாண செயற்திட்டங்கள் தொடர்பில் ரூபா 229,710,197 தொகையான பெறப்பட்ட நகர்வு முற்பணங்கள் தீர்ப்பனவு செய்யப்பட்டிராது 2018 திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறு கணக்குகளில் தொடர்ந்தும் காணப்படுகின்றது.

முகாமைத்துவ கருத்துரை

குறிப்பிட்ட செயற்திட்டம் அல்லது நிறுவகத்தில் நிதி காணப்படாமை காரணமாக, விநியோகஸ்தர்கள் மற்றும் உப ஒப்பந்தக்காரர்களுக்குச் செலுத்தப்பட வேண்டிய மீதிகள் காணப்படுகின்றன, ஆகையினால், உங்களுடைய அவதானிப்புடன் இணங்குவதுடன் நிறுவனத்திடமிருந்து நிதிகளினை சேகரித்து நிலுவையாகவுள்ள மீதிகளினை உடனடியாகச் செலுத்துவதற்கு தேவையான நடவடிக்கைகளினை நாங்கள் எடுப்போம்.

பின்வரும் காரணங்கள் காரணமாக பிரதானமாக இந்தப் பிரச்சினை காணப்படுகின்றது.

- சில செயற்திட்டங்கள் பணியைப் பூர்த்தி செய்வதற்கு முன்னர் கைவிடப்பட்டமை.
- செயற்திட்டங்கள் பூர்த்தியாக்கப்பட்ட போதிலும், இறுதி விலைப்பட்டியல்கள் காணப்படாமை.
- சில சந்தர்ப்பங்களில் நகர்வு முற்பணங்களினை உபசரிக்கையில் பிழைகள் ஏற்படல்.

பரிந்துரை

செலுத்த வேண்டிய மீதிகளினை தீர்ப்பனவு செய்வதற்கு உடனடி நடவடிக்கைகள் எடுக்கப்படல் வேண்டும்.

நிலுவையாகவுள்ள நகர்வு முற்பணங்களினை தீர்ப்பனவு செய்வதற்கு உடனடி நடவடிக்கைகள் எடுக்கப்படல் வேண்டும்.

1.6.3 முற்பணங்கள்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

பெறப்பட்ட முற்பணங்கள் (கட்டுநிதிகள்) அவை அளிக்கப்பட்ட நோக்கங்கள் பூர்த்தியடைந்த பின்னர் உடனடியாக தீர்ப்பளவு செய்யப்படல் வேண்டும். எவ்வாறாயினும், தள அலுவலகங்களினால் பல்வேறுபட்ட தரப்பினர்களுக்கு அளிக்கப்பட்ட ரூபா 129,754,256 கூட்டுத் தொகையான கொள்வனவு முற்பணங்கள் 2018 திசம்பர் 31 வரையிலும் தீர்ப்பளவு செய்யப்பட்டிருக்காததுடன் அதில் 06 தள அலுவலகங்களுடன் தொடர்புடைய ரூபா 43,027,772 தொகையொன்று நிலுவையாகவுள்ள காலப்பகுதிகள் 01 தொடக்கம் 22 மாதங்கள் வரையான வீச்சில் காணப்பட்ட போதிலும், தீர்ப்பளவு செய்யப்பட்டிருக்கவில்லை. அதேவேளை, வடமத்திய தள அலுவலகத்தினால் 28 சந்தர்ப்பங்களில் அளிக்கப்பட்ட ரூபா 2,518,899 கூட்டுத்தொகையான முற்பணங்கள் 01 தொடக்கம் 23 மாதங்கள் தாமதத்தின் பின்னர் தீர்ப்பளவு செய்யப்பட்டிருந்தது.

முகாமைத்துவ கருத்துரை

அவற்றில் அனேகமானவை உபஒப்பந்தக் காரர்களுக்கான முற்பண செலுத்துகைகளுக்காக எடுக்கப்பட்டதுடன் முற்பணங்கள் ஒப்பந்தக் காரர்களுக்கு செலுத்தப்பட்ட நகர்வு முற்பணங்களில் உள்ளடக்கப்படல் வேண்டும். அவ்வாறாயின், இந்தப் பிரச்சினை எழுமாட்டாது.

நீங்கள் அவதானித்தவாறு அனுராதபுர தள அலுவலகத்தில் தீர்ப்பளவு செய்யப்படாத முற்பணங்கள் காணப்பட்டன. நடைமுறை ரீதியான சிக்கல்தன்மை காரணமாக அவை தீர்ப்பளவு செய்யப்படாதவைகளாக காட்டப்பட்டன. உதாரணம்: உப ஒப்பந்தக் காரரினால் செய்து முடிக்கப்பட்ட அல்லது விநியோகிக்கப்பட்ட பொருட்களில் தரப் பிரச்சினை காரணமாக முற்பணங்கள் தீர்ப்பளவு செய்யப்படாதவைகளாகக் காணப்பட்டன.

பரிந்துரை

2015 யூலை 14 இன் 03/2015 ஆம் இலக்க பொது நிதிச் சுற்றறிக்கை மற்றும் கம்பனியின் நிதி அதிகாரக் கையளியின் பிரகாரம் திருத்தப்பட்டவாறு நிதிப்பிரமாணம் 371 இல் காணப்படும் ஏற்பாடுகள் பின்பற்றப்படல் வேண்டும்.

1.7 சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள் மற்றும் முகாமைத்துவத் தீர்மானங்களுடன் இணங்காமை

சட்டங்கள், மற்றும் பிரமாணங்களுடனான தொடர்பு	விதிகள்	இணங்காமை	முகாமைத்துவ கருத்துரை	பரிந்துரை
(அ) இலங்கை சனநாயக சோசலிச குடியரசு அரசின் 262(2) ஆம் நிதிப்பிரமாணம்		அனைத்து செலுத்தப்பட்ட உறுதிச்சீட்டுக்கள் மற்றும் அவற்றின் ஆதரவளிக்கும் ஆவணங்கள் காசுப் புத்தகத்தில் பதியப்பட்டவாறு செலுத்துகை திகதி தோற்றமளிக்கக்கூடிய "Paid" முத்திரையுடன் முத்திரையிடல் வேண்டும். எவ்வாறாயினும், வட மத்திய மாகாணத்தின் தள அலுவலகம் மீளாய்வாண்டின் போது 7 சந்தர்ப்பங்களில் மேற்கொண்ட ரூபா 2,831,053 தொகையான செலுத்துகைகள் தொடர்பில் இந்த தேவைப்பாட்டுடன் இணங்கியிருக்கவில்லை என தெரிவுக் கணக்காய்வு பரீட்சிப்பின் பிரகாரம் வெளிப்படுத்தப்பட்டது.	உங்களுடைய அவதானிப்பை ஏற்றுக் கொள்கின்றதுடன் சரிப்படுத்தல் நடவடிக்கை எடுக்கப்படுகின்றன .	இரட்டைச் செலுத்துகை இடரினைக் குறைப்பதற்கு வினைத்திறனான நடவடிக்கைகள் எடுக்கப்படல் வேண்டும்.
(ஆ) நல்லாளுகைக்கான பொது முயற்சிகள் வழிகாட்டல் தொடர்பான 2003 யூன் 02 இன் பிஈஐ/12 ஆம் இலக்க பொது முயற்சிகள் சுற்றறிக்கையின் 4.2.5 ஆம் பந்தி		இருப்புக்களின் வயதுப் பகுப்பாய்வு மற்றும் தாமதமான நகர்வினை இனங்காட்டும் கூற்றுக்கள் மற்றும் வடிக்கற்றுப் போன இருப்புக்கள் மாதாந்த அடிப்படையொன்றில் சபையினால் மீளாய்வு செய்யப்பட்டிருக்கவில்லை .	பிஓகியூ இன் அடிப்படையில் மூலப்பொருட்கள் வகைகள் கொள்வனவு செய்யப்பட்டதுடன் அவற்றுள் அவ்வாறான எவ்வித நகர்வற்ற மூலப்பொருள் வகைகளும் காணப்படவில்லை. வருடாந்தம் நாங்கள் மெய்மை யாய்வினூடாக நகர்வற்ற வகைகளை இனங்	ஒவ்வொரு ஆண்டினதும் இறுதியிலும் காணப்படும் தாமதமான நகர்வினையுடைய மற்றும் வழக்கற்றுப் போன இருப்புக்களை இனங்காண்பதற்கு எடுக்கப்படல் வேண்டும்.

காணுகின்றோம்.
எவ்வாறாயினும்,
பீடிகியூ இன்
அடிப்படையில்
கொள்வனவு
செய்யப்படுகின்ற
ம காரணமாக
நகர்வற்ற
வகைகள் மிகவும்
அரிதானவையாகக்
காணப்படுகின்றன.

(இ) அரசு பெறுகை வழிகாட்டல்களின் 4.2.1 ஆம் வழிகாட்டல்	மீளாய்வாண்டிற்காக பிரதான பெறுகைத் திட்டமொன்றை கம்பனி தயாரித்திருக்கவில்லை.	2018 ஆம் ஆண்டில் நிலையான சொத்துக்களினைக் கொள்வனவு செய்வதற்காக சிஈஎஸ்எல் இனால் பிரதான பெறுகைத் திட்டம் தயாரிக்கப் பட்டிருந்தது. செயற்திட்டங்கள் ஆண்டு முழுவதுமாக மீளாய்வு செய்யப் படுகின்றமையில் ஒவ்வொரு செயற்திட்டத்தினையும் கருத்திற் கொள்வதன் மூலம் தனித்தனியான பெறுகைத் திட்டங்களினைத் தயாரிப்பது நடைமுறைக்குச் சாத்தியமற்றதாகக் காணப்படுகின்றது.	ஆம் பரவலாக்கப்பட்ட பெறுகைகளுக்கு எதிராக மையப்படுத்தப் பட்டவற்றின் தொடர்புடைய நன்மைகள், ஒப்பந்தங்களின் தொகுப்பு / துண்டுகள் மற்றும் வேலைகள் பொதியின் அளவு போன்றவற்றினை மதிப்பிடுவதன் மூலம் பிரதான பெறுகைத் திட்டமொன்றைக் கம்பனி தயாரிக்க வேண்டும்.
--	--	--	---

1.8 காசு முகாமைத்துவம்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

ஆண்டு பூராகவும் கம்பனியின் ஏனைய தள அலுவலகங்களில் ரூபா 1,985,105,933 தொகையான சாதகமான காசு மீதிகள் காணப்பட்ட போதிலும்கூட மீளாய்வாண்டின் போது மூன்று தள அலுவலகங்களினால் ரூபா 200 மில்லியன் தற்காலிக மற்றும் நிரந்தரமான மேலதிகப்பற்று வசதி

முகாமைத்துவ கருத்துரை

நிலையான வைப்புக்களில் ரூபா 1.9 பில்லியன் பெறுமதியை நாங்கள் கொண்டிருந்த போதிலும், அவற்றில் 95% இற்கும் அதிகமானவை விலைமனுமுறி, முற்பண முறி மற்றும்

பரிந்துரை

கம்பனியின் முகாமைத்துவம் மிகைக் காசினை வினைத்திறனாகப் பயன்படுத்துவதற்கு அவர்களின் கவனத்தைச் செலுத்த வேண்டும்.

பெறப்பட்டிருந்தது. எவ்வாறாயினும், கம்பனியின் முகாமைத்துவம் வங்கி மேலதிகப் பற்றினை பெற்றுக்கொள்வதற்கு அனுமதித்ததற்கு பதிலாக முறையான வழிமுறையொன்றில் தளங்களுக்கிடையே தேவைப்படுகின்ற காசை மாற்றுவதன் மூலம் மிகைக் காசை பயன்படுத்துவதற்கு அவர்கள் கவனஞ் செலுத்தியிருக்கவில்லை. அதன் விளைவால், கம்பனிக்கு மீளாய்வாண்டின் போது ரூபா 9,836,364 தொகையான மேலதிகப் பற்று வட்டியொன்று ஏற்பட்டது.

செயலாற்றல் முறியை எடுப்பதற்கு வங்கிகளுடன் பிணைக்கப் பட்டிருக்கின்றது. ஆகையினால், நிலையான வைப்புக்களில் முதலீடு செய்யப்பட்டவை பிரமானமாக முறி நோக்கம் மற்றும் அவற்றுடன் பிணைந்தவைகளாகக் காணப்படுகின்றன. எதிர்காலத்தில், இவ்வாறான விடயங்கள் நிகழ்வதனை தடுப்பதற்கு முறையான உள்ளக நிதி மாற்றல் முறைமைகளினை கொண்டிருப்பதற்கு தேவையான நடவடிக்கைகளினை நாங்கள் எடுப்போம்.

1.9 வரிப் பிரமாணங்களுடன் இணங்காமை

கணக்காய்வு பிரச்சினை

கம்பனியின் ஒட்டுமொத்தப் புரள்வினை எடுத்திராது வடக்கு தளத்தின் புரள்வினை மாத்திரம் எடுப்பதன் மூலம் பொருளாதார சேவைக் கட்டணத்திற்காக (ஈஎஸ்சி) அதன் பொறுப்பை கம்பனி கணிப்பிட்டிருந்தது. அதன் விளைவொன்றாக ரூபா 53,712,647 தொகையான ஈஎஸ்சி 2018 சனவரி 01 தொடக்கம் திசெம்பர் 31 வரையான காலப்பகுதியின் போது உள்நாட்டு இறைவரித் திணைக்களத்திற்கு குறைத்துச் செலுத்தப்பட்டிருந்தது.

முகாமைத்துவ கருத்துரை

அனைத்து காரணிகளினையும் கருத்திற்கொண்டு, பிரதானமாக காசுப்பாய்ச்சல் பிரச்சினைகள் மற்றும் அத்துடன் வரி முகாமைத்துவம் காரணமாக கம்பனி அனைத்து ஈஎஸ்சி பொறுப்பையும் செலுத்தியிருக்கவில்லை. எதிர்காலத்தில் கம்பனியின் மொத்த ஈஎஸ்சி பொறுப்புக்குச் சமமானதாகக் காணப்படும் ஈஎஸ்சி செலுத்துகையினை பேணுவதற்கு நாங்கள் முயற்சி செய்கின்றோம்.

எவ்வாறாயினும், 2019 இல் நாங்கள் உள்நாட்டு இறைவரிச் சட்டத்தினைப் பின்பற்றுவதுடன் 2019 இன் 1 ஆவது காலாண்டிற்காக ரூபா 12 மில்லியனுக்கு அதிகமாகச் செலுத்தியுள்ளோம்.

பரிந்துரை

கம்பனி உள்நாட்டு இறைவரிச் சட்டத்திலுள்ள ஏற்பாடுகளினை பின்பற்ற வேண்டும்.

2. நிதி மீளாய்வு

2.1 நிதி விளைவுகள்

சமர்ப்பிக்கப்பட்ட நிதிக்கூற்றுக்களின் பிரகாரம், மீளாய்வாண்டிற்கான செயற்பாட்டு விளைவுகள், ரூபா 173.09 மில்லியன் வரிக்கு முன்னரான தேறிய இலாபத் தொகையொன்றாகக் காணப்பட்டதுடன் தொடர்புடைய முன்னைய ஆண்டில் வரிக்கு முன்னரான தேறிய இலாபம் ரூபா 158.39 மில்லியன் தொகையாகக் காணப்பட்டது. ஆகையினால், நிதி விளைவுகளில் ரூபா 14.7 மில்லியன் முன்னேற்றமொன்று அவதானிக்கப்பட்டது. ரூபா 1,105.54 மில்லியனால் வருமானம் குறைவடைந்ததற்கு எதிராக ரூபா 1,209.61 மில்லியனால் விற்பனைக் கிரயங்கள் குறைவடைந்தமை நிதி விளைவுகளில் இந்த முன்னேற்றத்திற்கு பிரதான காரணமாகக் காணப்பட்டது.

2.2 பிரதான வருமான மற்றும் செலவின வகைகளின் போக்குப் பகுப்பாய்வு

விபரம்	2018 திசெம்பர் 31 முடிவடைந்த ஆண்டிற்காக	2017 திசெம்பர் 31 இல் முடிவடைந்த ஆண்டிற்காக	முரண் {சாதகம் / (பாதகம்)}	சதவீதம் / (%)
	ரூபா.	ரூபா.	ரூபா.	(%)
வருமானம்	11,189,114,164	12,294,651,635	(1,105,537,471)	9
வாடகைக்கமர்த்தல் வருமானம்	58,207,817	16,375,557	41,832,260	255
நானாவித வருமானம்	27,401,200	63,995,420	(36,594,220)	57
நிதி வருமானம்	150,173,742	129,450,403	20,723,339	16
பெறுமானத்தேய்வு	165,689,241	153,038,109	(12,651,132)	8
சம்பளங்கள் மற்றும் கூலிகள் மற்றும் உழியர் நலன்கள்	500,954,449	365,636,297	(135,318,152)	37
மேலதிக நேரம் ஊக்குவிப்புப் படி ஏனைய படி	59,445,878	61,118,895	1,673,017	3
நிதிக் கிரயம்	44,240,151	16,589,596	(27,650,555)	167

2.3 விகிதப் பகுப்பாய்வு

கிடைக்கப்பெற்ற தகவலின் பிரகாரம், மீளாய்வாண்டு மற்றும் முன்னைய ஆண்டிற்கான சிஈஎஸ்எல் இன் சில முக்கிய கணக்கீட்டு விகிதங்கள் கீழே தரப்பட்டுள்ளன.

விகிதங்கள்	2018	2017
இலாபத்தன்மை விகிதங்கள்		
மொத்த இலாப விகிதம் (ஜிபி) (%)	7.03	5.55
செயற்பாட்டு இலாப விகிதம் (%)	0.60	0.37
சொத்துக்கள் மீதான திரும்பல் (ஆர்ஓஏ)(%)	1.37	1.28
திரவத்தன்மை விகிதங்கள்		
நடைமுறைச் சொத்துக்கள் விகிதம் (தடவைகள்)	1:1.5	1:1.1
விரைவுச் சொத்துக்கள் விகிதம் (தடவைகள்)	1:03	1:1.06

இது தொடர்பில் பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

(அ) கம்பனி அதன் ரூபா 12,617 மில்லியன் மொத்த சொத்துக்கள் தளத்தைப் பயன்படுத்துவதன் மூலம் மீளாய்வாண்டின்போது ரூபா 173 மில்லியன் வரிக்கு முன்னரான தேறிய இலாபமொன்றை உழைத்திருந்தது. ஆகையினால், மொத்தச் சொத்துக்கள் மீதான திரும்பல் 1.37 சதவீதமாக மாத்திரம் காணப்பட்டதுடன் முன்னைய ஆண்டில் அது 1.28 சதவீதமாக மாத்திரம் காணப்பட்டமையினால், சமமான தொழிற்றுறையில் காணப்படும் பொதுவாக ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட விகிதத்துடன் ஒப்பிடுகையில் மொத்தச் சொத்துக்கள் மீதான திரும்பல் மிகவும் தொலைவில் காணப்பட்டமையினை சுட்டிக்காட்டுகின்றது.

(ஆ) மீளாய்வாண்டின் மொத்த இலாப எல்லை மற்றும் தேறிய இலாப எல்லை முறையே 7.03 சதவீதம் மற்றும் 1.55 சதவீதமாகக் காணப்பட்டதுடன் முன்னைய ஆண்டுடன் ஒப்பிடுகையில் மொத்த இலாப எல்லை 1.48 சதவீதத்தினால் அதிகரித்திருந்த அதேவேளை, தேறிய இலாப எல்லை 0.26 சதவீதத்தினால் சற்று அதிகரித்திருந்தது. மீளாய்வாண்டில் 2.18 சதவீத விகிதமொன்றில் தேறிய இலாப எல்லையினைப் பேணுவதற்கு எதிர்பார்க்கப்பட்ட போதிலும், அது அடையப்படவில்லை.

3. செயற்பாட்டு மீளாய்வு

3.1 முகாமைத்துவ வினைத்திறனின்மைகள்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

கணக்காய்விற்கு வழங்கப்பட்ட தகவலின் பிரகாரம், விலைமனு நடைமுறைகள் மற்றும் அமுல்படுத்தல்களில் காணப்படும் வினைத்திறனின்மைகள் காரணமாக கம்பனியின் ஒன்பது தள அலுவலகங்களில் மீளாய்வாண்டின் போது அமுல்படுத்தப்பட்ட 154 பூர்த்தியாக்கப்பட்ட நிர்மாண செயற்திட்டங்களிலிருந்து ரூபா 724,162,239 மொத்த நட்டமொன்றை கம்பனி தாங்கிக் கொண்ட அதேவேளை, மீளாய்வாண்டில் 22 நடைபெற்றுக் கொண்டிருக்கும் செயற்திட்டங்களிலிருந்து ரூபா 189,886,903 மேலதிக நட்டமொன்று அறிக்கையிடப்பட்டது.

முகாமைத்துவ கருத்துரை

பாதகமான காலநிலை, நிர்மாண மூலப் பொருட்களின் பற்றாக்குறை, வடிவமைப்பு மாற்றங்கள் மற்றும் நிர்மாண காலப்பகுதியின் போது ஒரே நேரத்தில் ஏனைய தாமதங்கள் ஏற்பட்டமை போன்ற காரணமாக இந்த செயற்திட்டங்கள் தாமதமடைந்து காணப்பட்டன. ஆனால், விலை விரிவாக்கல் தொகை வாடிக்கையாளர் களினால் அங்கீகரிக்கப் படவில்லை. அவ்வாறான காரணங்கள் காரணமாக, செயற்திட்டங்கள் மீது நட்டங்கள் ஏற்பட்டன.

பரிந்துரை

கம்பனியின் நட்டங்களினைக் குறைக்க வினைத்திறனான அளவிடைகளினை கம்பனி எடுக்க வேண்டும்.

(அ) குறிப்பிடத்தக்க நட்டத்துடன் பூர்த்தியாக்கப்பட்ட செயற்திட்டங்கள்

தள செயற் ஒப்பந்த திரண்ட செயற்

அலுவல கத்தின் பெயர்	திட்டங் களின் எண்ணி க்கை	ப் பெறும தி	கிரயம்	திட்ட நட்டம்
-----	-----	-----	-----	-----
		ரூபா. மில்லி யன்	ரூபா. மில்லி யன்	ரூபா. மில்லி யன்
கிழக்கு	04	171	207	(36)
டபிள்யூ 2	08	1,295.4	1,383.6	(88.1)
டபிள்யூ 1	04	45.5	52.5	(7)
மத்திய	13	392	428.3	(36.3)
வடக்கு	02	404.5	450.2	(45.7)
சப்ரகம வா	02	107.7	118.7	(11)
தெற்கு	15	961.2	1,064.4	(103.2)
ஊவா	18	479	542.8	(63.7)
வடமத்தி	66	48.3	2,462	(255)
எம்கே பி	22	1,267.9	1,345.6	(77.6)
	-----	-----	-----	-----
	154	5,172	8,055	(724)
	====	=====	=====	=====

மேற்குறித்த செயற்திட்டங்களில், செயற்திட்டங்களின் 43 சதவீதம் கம்பனியின் வட மத்திய (அனுராதபுரம்) தளத்திற்கு சொந்தமாகக் காணப்படுகின்றதுடன் 2018 திசெம்பர் 31 வரையிலும் இந்த தளத்தினால் ஏற்பட்ட தேறிய நட்டம் அண்ணளவாக ரூபா 255 மில்லியனாகக் காணப்பட்டது.

(ஆ) நட்டத்துடன் இயங்கும் செயற்திட்டங்கள்

தள அலுவலகத்தின் பெயர்	செயற்திட்டங்களின் எண்ணிக்கை	ஒப்பந்தப் பெறுமதி	2018.1 இல் உள் ளவா றான திரண் ட கிரய ம்	செயற்திட்டம்	பூர்த்தி யாக் கல் கட்ட ம்
		ரூபா. மில்லியன்	ரூபா. மில்லியன்	ரூபா. மில்லியன்	%
கிழக்கு	02	185.7	214.6	28.9	86-93
டபிள்யூ 2	02	280.9	312.3	31.4	99
மத்திய	04	317.5	348.2	30.7	81-95
தெற்கு	05	385.6	420.1	34.5	99
ஊவா	03	60.2	71.3	11.1	86-99
வடமத்திய	06	298.6	351.7	53.1	85-99
மொத்தம்	22	1,528.6	1,718.4	189.8	

மேற்குறித்த நட்டத்தை உண்டுபண்ணும் செயற்திட்டங்களில், ரூபா 53 மில்லியன் நட்டமொன்றுடனான 06 செயற்திட்டங்கள் கம்பனியின் வடமத்திய (அனுராதபுர) தளத்தினால் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

3.2 செயற்பாட்டுரீதியான வினைத்திறனின்மைகள்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

மீளாய்வாண்டின் போது கம்பனி குறுங்கால முதலீட்டு மூலகங்களில் ரூபா 1,985,105,933 கூட்டுத்தொகையான தொகையொன்றை முதலீடு செய்திருந்ததுடன் அவ்வாறான முதலீடுகளின் மீது ரூபா 105,933,591 தேறிய வட்டி வருமானமொன்றை உழைத்திருந்தது. எவ்வாறாயினும், மீளாய்வாண்டின் போது, செயற்பாட்டு நடவடிக்கைகளிலிருந்து (சாதாரண வியாபார

முகாமைத்துவ கருத்துரை

அவதானிப்புடன் இணங்குகின்றோம், எதிர்காலத்தில் கம்பனியின் செயற்பாட்டு இலாபத்தினை முன்னேற்றுவதற்கு தேவையான நடவடிக்கைகளை நாங்கள் எடுப்போம்.

பரிந்துரை

கம்பனியின் முகாமைத்துவம் மனித மற்றும் பௌதீக வளங்களினை வினைத்திறனாக பயன்படுத்துவதற்கு அவர்களின் கவனத்தைச் செலுத்த வேண்டும்.

நடவடிக்கைகள்) உழைத்த தேறிய வருமானம் ரூபா 67,156,916 மாத்திரமாகக் காணப்பட்டது. ஆகையினால், ஆண்டின் போது உழைத்த தேறிய வட்டி வருமானம் செயற்பாட்டு நடவடிக்கைகளிலிருந்து உழைத்த வருமானத்தை விட மிகவும் உயர்ந்ததாகக் காணப்பட்டது. மேலும், இந்த தேறிய வட்டி வருமானம் மீளாய்வாண்டின் வரிக்கு முன்னரான இலாபத்தின் 61.2 சதவீதத்தினைப் பிரதிநிதித்துவப்படுத்துகின்றது.

3.3 சர்ச்சைக்குரிய தன்மையிலான கொடுக்கல் வாங்கல்கள்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

கம்பனியால் கையேற்கப்பட்ட செயற்திட்ட வேலை பூர்த்தியாக்கப்பட்ட பின்னர் வாடிக்கையாளரிடமிருந்து நிலுவையொன்று அல்லது வாடிக்கையாளர்களுக்கான நிலுவை காணப்படக்கூடாது. எவ்வாறாயினும், பூர்த்தியாக்கப்பட்ட செயற்திட்டங்களுடன் தொடர்புடைய ரூபா 399,194,489 மற்றும் ரூபா 13,331,669 மீதிகள் கணக்குகளில் முறையே வாடிக்கையாளர்களிடமிருந்து நிலுவை மற்றும் வாடிக்கையாளர்களுக்கான நிலுவையாகக் காட்டப்பட்டிருந்தன. மேலும், இந்த நிலுவை மீதிகள் தொடர்பில் வயதுப் பகுப்பாய்வு கணக்காய்விற்கு வழங்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

முகாமைத்துவ கருத்துரை

வருமான தாளில் செயற்திட்டங்கள் 100% பூர்த்தியடைந்தனவாகக் காட்டப்பட்ட போதிலும், இறுதி விலைப்பட்டியல் சான்றிதழ் பிரச்சினை, மேலதிக வேலை சான்றிதழ் பிரச்சினை, ஒழுங்கற்ற அறவிடுகைப் பிரச்சினை போன்றன காணப்படலாம். ஆகையினால், 100% பூர்த்தியடைந்த செயற்திட்டங்கள் மீதிகளுக்கு அல்லது மீதிகளிலிருந்து பூச்சியத்தினைக் காட்டும் என்பதை எம்மால் உறுதியளிக்க முடியாது.

பரிந்துரை

இந்த நீண்டகால நிலுவையாகக் காணப்படும் மீதிகளை தீர்ப்பளவு செய்வதற்கு நடவடிக்கைகள் எடுக்கப்படல் வேண்டும்.

3.4 பெறுகை முகாமைத்துவம்

கணக்காய்வு அவதானிப்பு

நடைமுறையொன்றாக தொடர்டைய அதிகாரிகளுடன் ஆலோசனை செய்து காலப்பகுதிக்கான ஒட்டுமொத்த தேவைப்பாடுகளைத் தீர்மானித்த பின்னர் முறையான

முகாமைத்துவத்தின் கருத்துரை

நாங்கள் ஆண்டொன்றிற்கு 500 க்கு மேற்பட்ட செயற்திட்டங்களினைக் கையாள்கின்றதுடன், அவை வீதி, கட்டிடங்கள், விளையாட்டு மைதானம்,

பரிந்துரை

கம்பனியின் முகாமைத்துவம், கம்பனிக்கான சிறந்த சேவைகள் மற்றும் விநியோகங்களினை

விநியோகஸ்தரினை தெரிவு செய்வதன் மூலம் மொத்தமான அடிப்படையில் காலத்திற்குக் காலம் கொள்வனவு செய்திராது பல்வெறுபட்ட விநியோகஸ்தர்களிடமிருந்து பல்வேறு விகிதங்களில் ரூபா 4,203,562,421 தொகையான நிர்மாண மூலப்பொருட்களின் கம்பனியின் தள அலுவலகங்கள் கொள்வனவு செய்திருந்தது. பலமான எதிர்வுகூறலொன்றை மேற்கொண்டதன் பின்னர் முறையான விநியோகஸ்தர்களிடமிருந்து அனைத்து நிர்மாண செயற்திட்டங்களுக்கான ஒட்டுமொத்த மூலப்பொருட்கள் தேவைப்பாட்டினையும் கம்பனி கொள்வனவு செய்திருக்குமானால், கம்பனி பொதுப் பணத்தின் பாரியதொரு தொகையொன்றை சேமிக்க முடிந்திருக்கும்.

நீர் வள செயற்திட்டங்கள், நீர் மின்வலுச் செயற்திட்டங்கள் போன்றவற்றின் கீழ் காணப்படுகின்றது. எவ்வாறாயினும், செயற்திட்டங்களினைப் பெறுவதற்கு எவ்வித முறையான முறைமையும் காணப்படாததுடன் இது எதிர்பாராதவிதமான தொழிற்துறையாகக் காணப்படுகின்றதுடன். காரணம், அனைத்து செயற்திட்டங்களினதும், செயலாற்றல் செயற்திட்டத்தின் காசுப்பாய்ச்சல் மற்றும் சுற்றுச்சூழல் நிலமைகளின் மீது சார்ந்த காணப்படுகின்றன. வாடிக்கையாளர் செலுத்துவாறாயின் நாங்கள் மூலப்பொருட்களின் கொள்வனவு செய்கின்றதுடன் அது, தொழிற்துறை வாடிக்கையாளரின் காசுப்பாய்ச்சலின் அடிப்படையில் காணப்படுகின்றது. ஆகையினால், இந்த தொழில்துறையில் பிரதான பெறுகைத் திட்டத்தினைக் கொண்டிருப்பதற்கு மற்றும் அந்த திட்டத்தின் அடிப்படையில் கொள்வனவுகளினை செய்வதற்கு உள்ளார்ந்த இடரொன்று காணப்படுகின்றது.

பெற்றுக் கொள்ளும் பொருட்டு பெறுகை நடைமுறையின் வெளிப்படையான தன்மையினை முன்னேற்றுவதற்குத் தேவையான வினைத்திறனான அளவிடைகளினை எடுக்க வேண்டும்.

3.5 ஏனைய அமைப்புக்களின் வளங்களினைப் பயன்படுத்தல்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

2003 யூன் 02 இன் பிஈ/12 ஆம் இலக்க நல்லாளுகைக்கான பொது முயற்சிகள் சுற்றறிக்கையின் 9.4 பிரிவுக்கு முரணாக மத்திய பொறியியல் உசாத்துணைப் பணியகத்தின் (சீஈபி)

முகாமைத்துவ கருத்துரை

வியாபார எல்லைகளினை விரிவாக்கும் நோக்குடன் சீஈபி இன் நிர்மாண புயமாக சீஎஸ்எல் திறந்து வைக்கப்பட்டிருந்தது. அந்த நேரத்தில், கம்பனியால் மேற்கொள்ளப்படும்

பரிந்துரை

ஏனைய அமைப்புக்களின் மனித வளங்களினை ஈடுபடுத்துவதற்கு முன்னர் முறையான அங்கீகாரங்கள்

இருநூற்று ஒன்பது (209) உத்தியோகத்தர்களினை கம்பனி ஈடுபடுத்தியிருந்தது. எவ்வாறாயினும், சீசீபி இனால் வழங்கப்பட்ட தகவலின் பிரகாரம், 2018 திசம்பர் 31 இல் உள்ளவாறு 180 உத்தியோகத்தர்கள் மாத்திரம் கம்பனிக்கு விடுவிக்கப்பட்டிருந்தனர்.

நிர்மாணமான நடவடிக்கைகளில் ஈடுபடுவதற்கு தொழில்சார் அறிவு மற்றும் அனுபவம் அவசரமாகத் தேவைப்பட்டது. வெளியிருந்து புதிய ஊழியர்களை பணிக்கமர்த்தியிராது, அவசியமான அங்கீகாரத்துடன் சீசீபி இல் உடனடியாகக் காணப்பட்ட மனித வளங்களினை சீசீஎஸ்எல் பயன்படுத்தியிருந்தது.

பெறப்படல் வேண்டும்.

3.6 மனிதவளங்கள் முகாமைத்துவம்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

(அ) ஆட்சேர்ப்புக்கள் மற்றும் பதவியுயர்வுகளின் அங்கீகரிக்கப்பட்ட திட்டமொன்றைக் கொண்டிராது, கம்பனிக்கு நிலையான, நிலையான ஒப்பந்த நிபந்தனை, தொழில் ஒப்பந்தம் மற்றும் பணிப்பொறுப்பு அடிப்படையின் கீழ் பல்வேறு பதவிகளுக்காக 792 உத்தியோகத்தர்களினை கம்பனி ஆட்சேர்ப்புச் செய்திருந்தது.

(ஆ) கம்பனியின் அங்கீகரிக்கப்பட்ட பதவியணியினரின் பிரகாரம், 2017 திசம்பர் 31 இல் உள்ளவாறான பதவிகளில் 145 மிகைகள் காணப்பட்டன. எவ்வாறாயினும், 2018 யூலை 18 இன் 03/2018 ஆம் இலக்க முகாமைத்துவ சேவைகள் சுற்றறிக்கையினால் வேண்டப்பட்டவாறு, வேண்டப்படும் அங்கீகாரம் முகாமைத்துவ சேவைகள் திணைக்களத்திடமிருந்து

முகாமைத்துவ கருத்துரை

சீசீஎஸ்எல் கூட்டிணைக்கப்பட்டதிலிருந்து சீசீஎஸ்எல் இற்காக சீசீபி இன் எஸ்ஓஆர் மற்றும் நிர்வாக நடைமுறையினைப் பின்பற்றுவதற்கு சபையின் அங்கீகாரத்தினை நாங்கள் எடுத்துள்ளோம். எவ்வாறாயினும், சீசீஎஸ்எல், இன் எஸ்ஓஆர் அங்கீகாரத்திற்காக 2019 யூலை 30 இல் நடாத்தப்பட்ட பணிப்பாளர் சபைக்கு கூட்டத்தில் சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருந்தது.

நாங்கள் நிர்மாணக் கம்பனியொன்றாக, புதிய செயற்திட்டங்கள் மற்றும் புதிய பணிப்பொறுப்புக்களில் உத்தியோகத்தர்களினை பயன்படுத்துவதற்கு தேவைப்பாடொன்றைக் கொண்டவர்களாகக் காணப்படுகின்றோம். அந்த செயற்திட்டங்கள், பணிப்பொறுப்புக்களில் அதிகமானவை குறுங்காலமாகக் காணப்படுகின்றதிலிருந்து நிரந்தரமான அடிப்படையில் உத்தியோகத்தர்களினை ஆட்சேர்ப்புச் செய்வது சாத்தியமற்றதாகக் காணப்படுகின்றது.

பரிந்துரை

கம்பனி ஆட்சேர்ப்புக்கள் மற்றும் பதவியுயர்வுகளின் அங்கீகரிக்கப்பட்ட திட்டமொன்றைக் கொண்டிருக்க வேண்டியதுடன் அது ஒவ்வொரு பதவிகளுக்கும் வேண்டப்படும் அதிகுறைந்த கல்வி மற்றும் ஏனைய தகைமைகளினை மிகவும் தெளிவாக விபரிக்க வேண்டும்.

கம்பனியின் அங்கீகரிக்கப்பட்ட ஆளணியினை மிகைத்து பல்வேறுபட்ட வகைகளின் கீழ் ஆட்சேர்ப்புச் செய்யப்பட்ட ஊழியர்கள் தொடர்பான தகவல், அங்கீகாரத்திற்காக முகாமைத்துவ சேவைகள் திணைக்களத்திற்கு சமர்ப்பிக்கப்படல் வேண்டும்.

பெறப்பட்டிருக்கவில்லை.

ஆகையினால் நாங்கள் பணி
ஒப்பந்த அடிப்படையில்
உத்தியோகத்தர்களினை
பயன்படுத்தியிருந்ததுடன்
அவசர செயற்திட்ட
தேவைப்பாடுகளுக்காக
அவர்களினை
நியமித்திருந்தோம்.
எவ்வாறாயினும், அவர்களின்
செயலாற்றலின் அடிப்படையில்
காணப்படும் ஆளணியினரின்
பிரகாரம் நிரந்தர
அடிப்படையில் அவர்களினை
ஆட்சேர்ப்புச் செய்வதற்கு
கருத்திற் கொள்ளப்பட்டுள்ளது.

3.7 வாகனத்தொகுதி முகாமைத்துவம்

கணக்காய்வு பிரச்சினை

கணக்காய்விற்கு
சமர்ப்பிக்கப்பட்ட தகவலின்
பிரகாரம், 2018 ஆம் ஆண்டின்
போது 23 சந்தர்ப்பங்களில் 15
வாகனங்கள்
விபத்துக்குள்ளாகியிருந்ததுடன்
அந்த வாகனங்களின்
திருத்துகைகளுக்காக ரூபா
2,159,671 ஏற்பட்டிருந்தது.
எவ்வாறாயினும், நடத்தின்
பரப்பு மற்றும் காரணங்களினை
அறிந்துகொள்ள மற்றும்
பொறுப்புக்களினை நிலைநாட்ட
எவ்வித விசாரணைகளும்
ஆரம்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.
மேலும், அந்த வாகன
விபத்துக்கள் தொடர்பில் ஆரம்ப
அறிக்கைகள் மற்றும் இறுதி
அறிக்கைகள் கணக்காய்வாளர்
தலைமை அதிபதிக்குச்
சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

முகாமைத்துவ கருத்துரை

சீஎஸ்எல் இற்கு
விபத்தொன்று
அறிக்கையிடப்படும் போது,
இயந்திர பொறியியலாளர்
விபத்தின் மீது விசேட
கவனத்தைச்
செலுத்திகின்றதுடன்
தேவையான
நடவடிக்கைகளினை
மேற்கொள்கின்றார்.
சம்பவம் மற்றும் சேதம்
தொடர்புடைய வாகனத்தின்
பதிவுப் புத்தகத்தில்
ஆவணப்படுத்தப்
படுகின்றது.
அதனைத் தொடர்ந்து
விபத்துக் காப்புறுதி
கோரப்பட்டு அதன்மூலம்
கோரிக்கைகள்
நெருக்கமாக
பின்தொடரப்பட்டு வாகனம்
திருத்தஞ்
செய்யப்படுகின்றது.

பரிந்துரை

முழுமையான
அறிக்கையொன்றை
தயாரிக்க 7
நாட்களினை விடவும்
அதிகமான
தாமதமொன்று
ஏற்படும் என
நினைத்தால், ஆரம்ப
அறிக்கை
உடனடியாக
அனுப்பப்படல்
வேண்டும்.
விசாரணையின்
பின்னர், முழுமையான
அறிக்கை இழப்புத்
திகதியிலிருந்து 3
மாதங்களுக்குள்
சமர்ப்பிக்கப்படல்
வேண்டும்.

அதன் விளைவால்,
காப்புறுதியிலிருந்து
அனைத்து
கோரிக்கைகளும்
அறவிடப்பட்டு, அதன்மூலம்
சீஎஸ்எல் இந்த
நட்டங்களின் நிதி

இழப்பினை குறைக்கின்றது.

4. பாதீட்டுக் கட்டுப்பாடு

கணக்காய்வு பிரச்சினை

பாதிடப்பட்ட மற்றும் உள்ளபடியான தொகைகளுக்கிடையே 9 சதவீதத்திலிருந்து 221 சதவீதம் வரையான வீச்சில் குறிப்பிடத்தக்க வேறுபாடுகள் அவதானிக்கப்பட்டமையால், முகாமைத்துவக் கட்டுப்பாட்டில் வினைத்திறனான கருவியொன்றாக பாதீடானது பயன்படுத்தப்பட்டிருக்கவில்லை என்பதை சுட்டிக் காட்டுகின்றது.

முகாமைத்துவ கருத்துரை

அது வெளிப்படையானதாகக் காணப்படுகின்றது. யாராலும் அடுத்த ஆண்டுக்குரிய நிர்மாண வருமானத்தை துல்லியமாக எதிர்வுகூற முடியாது. வரவிருக்கும் கேள்விமனுக்கள் தொடர்பில் தகவல் பற்றாக்குறையாகக் காணப்படுகின்றமை பிரதான காரணமாகக் காணப்படுகின்றது. எதிர்வுகூறப்பட்ட வருமானத்தின் அடிப்படையில் அனைத்து ஏனைய செலவினங்களும் எதிர்வு கூறப்படுகின்றன. ஆகையினால், எதிர்பார்க்கப்பட்ட வருமானம் மாறுபடும் போது அனைத்து ஏனைய நேர் மற்றும் மேந்தலைச் செலவினம் மாறுபடக்கூடும்.

பரிந்துரை

வினைத்திறனான முகாமைத்துவ கருவியொன்றாக பாதீட்டை பயன்படுத்துவதற்கு முறையான நடவடிக்கைகள் எடுக்கப்படல் வேண்டும்.