















பொறுப்புக்களுக்கு முகங்கொடுக்கும் இயலுமை மற்றும் தொடர்ச்சியாக நடாத்திச் செல்லும் இயலுமை திறைசேரி நிதி ஏற்பாடுகளை பெற்றுக்கொள்ளாமல் நிச்சயமற்ற நிலையில் காணப்பட்டது. மீளாய்வாண்டின் நிதிக்கூற்றுக்களின் பிரகாரம் கிடைக்க வேண்டிய மானியங்கள் தவிர குறுங்கால மற்றும் நீண்ட கால பொறுப்புக்கள் ரூபா 22,751,797,451 ஆக இருந்ததுடன், இந்த பொறுப்புக்களில் அரிசி இறக்குமதிக்காக வழங்கப்பட்ட கடன் தொகை வருடாந்த கடன் தவணைப் பணம் மற்றும் வட்டிக்காக மாத்திரம் திறைசேரி நிதிஏற்பாடு வழங்குகின்றது.

செயற்படுதல் வேண்டும்.

#### 1.5.5 கணக்காய்விற்கான எழுத்துமூல சான்றுகள் இன்மை

| விடயம்  | தொகை        | சமர்ப்பிக்கப்படாத கணக்காய்வுச் சான்றுகள் | முகாமைத்துவத்தின் கருத்துரை   | பரிந்துரை  |
|---|-------------|--|---|--|
|   |             | ரூபா                                     |   |  |
| (அ) மோட்டார் வாகனம்   | 18,821,440  | பட்டோலை                                  | கருத்து தெரிவிக்கப்படவில்லை.  | நிதிக் கூற்றுக்களில் காணப்பிக்கப்படுகின்ற மீதிகளை உறுதிப்படுத்துவதற்கு உரிய உறுதிப்படுத்தல்கள் சமர்ப்பிக்கப்படல் வேண்டும். |
| (ஆ) தொலைத்தொடர் பு உபகரணங்கள்                                     | 3,642,602   | -மேற்படி-                                | -மேற்படி-   | -மேற்படி-  |
| (இ) கூட்டுறவு மொத்த விற்பனை தாபனத்தில் கையேற்கப்பட்ட சொத்துக்கள். | 22,798,843  | -மேற்படி-                                | -மேற்படி-   | -மேற்படி-  |
| (ஈ) கடன்பட்டோர் மற்றும் ஏனைய பெறுவேண்டிய மீதிகள்                  | 687,776,959 | காலப் பகுப்பாய்வு                        | 2022 ஆம் ஆண்டு வரையில் கடன்பட்டோர் மீதி கணிசமான அளவொன்று தீர்த்து வைக்கப்பட்டுள்ளதுடன், மீதி இனக்கம் செய்யும் நடவடிக்கைகள் தற்போது மேற்கொள்ளப்படுகின்றது. | கடன்பட்டோர் காலப் பகுப்பாய்வொன்று கணக்காய்விற்கு சமர்ப்பிப்பதற்கு நடவடிக்கை எடுத்தல் வேண்டும்.                             |



1.8 சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள் மற்றும் முகாமைத்துவத் தீர்மானங்கள் போன்றவற்றுடன் இணங்காமை

சட்டங்கள், விதிகள் இணங்காமைகள் முகாமைத்துவத் தீர்மானங்கள் பரிந்துரை  
மற்றும் கருத்துரை  
பிரமாணங்களுடனான  
தொடர்பு

(அ) 2003 யூன் 02 ஆம் திகதிய பீஸை 12 ஆம் இலக்க பொது முயற்சிகள் சுற்றுறிக்கை

i. 7.4.5 ஆம் பந்தி

2021 திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறு வியாபார இருப்பு மற்றும் நுகர்வு இருப்புக்கள் முறையே ரூபா 4,903,716,133 மற்றும் ரூபா 41,944,485 ஆன இருப்புக்கள் தொடர்பாக மெய்மையாய்வு மேற்கொள்ளப்பட்டிருக்கவ இல்லை.

2021 ஆம் ஆண்டில் விற்பனை கடைகளை கண்ணி மயப்படுத்துகின்ற சந்தர்ப்பத்தின் போது பொதீக மெய்மையாய்வு மேற்கொள்ளப்பட்டமை யால் மீண்டும் ஆண்டின் இறுதியின் போது சகல விற்பனை கடைகளுக்காகவும் இருப்பு கணிப்பீடு மேற்கொள்ளுதல் பிரயோக ரீதியில் முடியாதிருந்தது.

ii. 9.8.2 ஆம் பந்தி

ஊக்குவிப்பு படி செலுத்தப்பட்ட அங்கீகாரம் பொது திறைசேரியின் அங்கீகாரம் பெற வேண்டிய போதிலும், மீளாய்வாண்டில் செலுத்த வேண்டிய ரூபா 40,430,262 ஊக்குவிப்பு படிக்காக உரிய அங்கீகாரம் பெறப்பட்டிருக்க வில்லை.

செலுத்தப்பட்ட ஒவ்வொரு சகல ஊக்குவிப்பு படிகளுக்காகவும் பணிப்பாளர் சபை அங்கீகாரம் பெறப்பட்டுள்ளது.

iii. 9.7 ஆம் பந்தி

அங்கீகரிக்கப்பட்ட ஆட்சேர்ப்பு நடைமுறையின் பிரகாரம் சம்பளம் மற்றும் படிகள் செலுத்த வேண்டிய போதிலும், திறைசேரி அங்கீகாரம் இன்றி பிரதான நிறைவேற்று உத்தியோகத்தர் மற்றும்

பிரதான நிறைவேற்று உத்தியோகத்தர் மற்றும் பிரதி பொது முகாமையாளர் பதவிகளுக்காக முகாமைத்துவ செவைகள் தினைக்களத்தின் அங்கீகாரத்திற்காக

|     |  |  |   |  |
|-----|--|--|---|--|
|     |  | பிரதி முகாமையாளர் பொது அனுப்பப்பட்டுள்ளது.   |   |  |
|     |  | முகாமையாளர் 07 பேர்களுக்கு 2021 ஆம் ஆண்டின் போது செலுத்தப்பட்ட செயலாற்றல் படி ரூபா 5,290,000 ஆகும்.  |   |  |
| (ஆ) | 2015 மே 25 ஆம் திகதிய இலக்கம் 1/2015 என்ற பொது முயற்சிகள் சுற்றுறிக்கை   | கம்பனியால் நிறைசேரி அங்கீகாரம் பெற்றுக் கொள்ளாமல் உத்தியோகபூர்வ வாகனங்களை பயன்படுத்துவதற்கு உரித்தற்ற உத்தியோகத்தர்களுக்காக ரூபா 12,500 வீதம் 14 உத்தியோகத்தர்களுக்காக ரூபா 1,775,000 ஆன போக்குவரத்து படிகள் மீளாய்வாண்டின் போது செலுத்தப்பட்டிருந்தது.  | முகாமைத்துவ திணைக்களத்தின் பணிப்பாளர் நாயகத்திற்கு போக்குவரத்து அங்கீகரித்துக் கொள்வதற்கான விடயங்கள் தெளிவாக கடிதம் ஒன்றில் அனுப்பப்பட்டுள்ளது. | சுற்றுறிக்கையின் பிரகாரம் நடவடிக்கை எடுத்தல் வேண்டும். |
| (இ) | 2017 பெப்ரவரி 22 ஆம் திகதிய DMS/1744 ஆம் இலக்கம் மற்றும் 2017 மே 16 ஆம் திகதிய DMS/1741 என்ற முகாமைத்துவ சேவைகள் திணைக்களத்தின் கடிதம் | முகாமைத்துவ சேவைகள் திணைக்களத்தின் அங்கீகாரம் இன்றி பிரதான நிறைவேற்று உத்தியோகத்தர்களுக்காக ரூபா 250,000 மாதாந்த படியொன்று பணிப்பாளர் சபையின் அங்கீகாரம் இன்றி பிரதி பொது முகாமையாளருக்காக ரூப 150,000 மாதாந்த படியும் செலுத்தப்பட்டிருந்த போதும், மீளாய்வாண்டின் போது அங்கீகாரம் இன்றி மேலதிகமாக செலுத்தப்பட்ட தொகை ரூபா 5,795,000 ஆகும். | 2019 செப்டம்பர் 10 முகாமைத்துவ திகதி முகாமைத்துவ திணைக்களத்தின் சேவைகள் கடிதத்தின் நடவடிக்கை எடுத்தல் வேண்டும்.                                 |  |
| (ஈ) | 2021 திசெம்பர் 15 ஆம் திகதிய PED 03/2021 என்ற பொது முயற்சிகள் சுற்றுறிக்கை மற்றும் 2018 திசெம்பர் 07 ஆம் திகதிய 03/2018 ஆம் இலக்க      | கம்பனியின் அணியினருக்கு செலுத்த வேண்டிய மிகை ஊதியப் படி ரூபா 5,000 ஆக இருந்த போதிலும், திறைசேரி அங்கீகாரம் இன்றி ரூபா பதவி செலுத்தப்பட்ட மிகை வருடாந்த படிக்காகவும் பணிப்பாளர் சபை அங்கீகாரம் அனுப்பப்பட்டுள்ளது.  | சகல உள்திய பிரகாரம் நடவடிக்கை எடுத்தல் வேண்டும்.  |  |



**3. செயற்பாட்டு மீளாய்வு**  
**3.1 முகாமைத்துவ செயற்திறனின்மைகள்**

**கணக்காய்வு அவதானிப்புக்கள்**

**முகாமைத்துவத்தின்  
கருத்துரை**

**பரிந்துரை**

(அ) 2020 யூலை மாதத்தின் போது மாதத்திற்கு ரூபா 611,000 வாடகை பெறப்பட்ட உணவு திணைக்களத்தின் உருகொடவத்தை இலக்கம் 08 மற்றும் 09 களஞ்சியத்திற்காக உடன்படிக்கையின் பிரகாரம் மின்சாரம் வழங்கப்படாமையின் காரணமாக மின்பிறப்பாக்கி இயந்திரத்தில் ஏரிபொருளுக்காக 2020 யூலை மாதம் முதல் 2022 ஏப்ரல் வரை ரூபா 2,005,533 செலவிடப்பட்டிருந்தது.

(ஆ) 2021 சனவரி 26 ஆம் திங்கி வரை கம்பனியின் அமுல்படுத்தப்பட்டிருந்த ஒன்றியைந்த நிறுவன வளத்திட்ட முறைமை (Integrated Enterprise Resource Planning) புதிய முறைமைக்கு மாற்றப்பட்டிருந்தது. எனினும், முன்னர் காணப்பட்ட முறைமைக்காக வேலை பூர்த்தி அறிக்கை இன்றி ஒப்பந்த காரருக்கு ரூபா 83,233,830 செலுத்தப்பட்டிருந்ததுடன், அதற்காக மீளாய்வாண்டு வரை ரூபா 52,021,124 பெறுமானத் தேய்வு செய்யப்பட்டிருந்தது. எனினும் பழைய முறைமையை அகற்றுவதற்கு உரிய முகாமைத்துவம் தீர்மானம் எடுக்காமையின் காரணமாக செயலாற்றல் காப்பீட்டை மேவுகை செய்ததன் பின்னரும் ரூபா 11,395,108 நட்டம் ஏற்பட்டிருந்தது. முன்னர் காணப்பட்ட ஒப்பந்தம் காண்பிக்கப்படாமல் பூர்த்தி செய்யப்பட்டதன் காரணமாக ஒப்பந்தகார கம்பனிக்கு எதிராக ரூபா 114,941,955 இழப்பீட்டு தொகை கோரி வழக்கு தொடரப்பட்டுள்ளது.

கருத்து  
தெரிவிக்கப்படவில்லை.

உடன்படிக்கையின்  
பிரகாரம் உரிய  
சேவைகளை பெற்றுக்  
கொள்வதற்கு  
நடவடிக்கை எடுத்தல்  
வேண்டும்.

கருத்து  
தெரிவிக்கப்படவில்லை.

சரியாக முகாமைத்துவம்  
தீர்மானம் எடுத்தல்  
வேண்டும்.





|     |  |   |   |
|-----|--|---|---|
|     | உரிய<br>இனங்காணப்பட்டிருக்கவில்லை.   | தரப்பினர்<br>மேற்கொள்ளப்படுகின்றமை  | மேற்கொள்ளப்படுகின்றமை<br>யால் அந்த காலத்தில்<br>2021 ஆம் ஆண்டில்<br>மாத்திரம் ஏற்படுகின்ற<br>இருப்பு குறைவாக<br>கவனத்தில் கொள்ள வரை<br>முடியாதிருந்தது. |
| 3.3 | பெறுகைகள் முகாமைத்துவம்<br><br>கணக்காய்வு அவதானிப்புக்கள்  | முகாமைத்துவத்தின் கருத்துரை   | பரிந்துரை   |
| (அ) | கம்பனியால் பெறுகைகள் வழிகாட்டிக் கோவையின் 2.3.2(இ), 6.3.3(அ), 8.12.3, 8.9.1(ஆ) வழிகாட்டிக்கு புறம்பாக 12 மடி கணனிகளை கொள்வனவு செய்வதற்காக மீளாய்வாண்டின் போது ரூபா 1,728,000 செலவிடப்பட்டிருந்ததுடன், ஒப்பந்தம் குறித்துரைத்த திகதியில் நிறைவேற்றாமையின் காரணமாக தாமதக் கட்டணம் ரூபா 86,640 அறவிடப்பட்டிருக்கவில்லை. | இந்த பெறுகைகளுக்குரிய தேவை மற்றும் மாதிரிகள் தொழில்நுட்ப உத்தியோகத்தர்களாலேயே அனுப்பப்பட்டுள்ளது.<br><br>இந்த காலத்தின் போது ஏற்பட்டிருந்த தேவையை கவனத்தில் கொண்டு தலைவரால் பிரதான நிறைவேற்று உத்தியோகத்தருக்கு கொள்வனவுப் பிரிவின் தினணக்கள் தலைவருக்கு அங்கீகாரம் வழங்கப்பட்டிருந்தது. வழங்கப்பட்ட பொருட்கள் மாதிரிகளுக்கு இணங்கியிருந்தமையால் இந்த பொருட்கள் கையேற்கப்பட்டிருந்தது.<br><br>அந்த கால எல்லையில் காணப்பட்ட தேவையினால் எழுத்துமூல உடன்படிக்கையில் கைச்சாத்திடுவதற்கு முடியாதிருந்தது. எதிர்காலத்தில் இவ்வாறான தாமதங்கள் ஏற்படுகின்ற போது உரிய தண்டப் பணத்தை அறவிடுவதற்கு நடவடிக்கை எடுக்கப்படும் என அறியத்தருகின்றோம். | பெறுகைகள் வழிகாட்டியின் ஏற்பாடுகள் பின்பற்றப்பட வேண்டும்.   |
| (ஆ) | E-wis கணனி முறைமை ஸ்தாபிப்பதற்காக தேவையான கணனி மற்றும் துணைப்பாகங்களை கொள்வனவு செய்யும் போது விற்பனை கடைகளை தேவையகள் இனங்காணப்படாதிருந்ததுடன், தகவல் தொழில்நுட்ப பிரிவின் முகாமையாளரால் மேற்கொள்ளப்பட்ட கோரிக்கையின் அடிப்படையில் 76 கணனிகள் ரூபா 7,649,900 தொகையில் கொள்வனவு  | இந்த பெறுகைகளுக்காக செயலாற்றல் காப்புறுதி பெறப்பட்டிருக்கவில்லை. திறந்த கேள்வி குழு பிரதான நிறைவேற்ற உத்தியோகத்தறினால் நியமிக்கப்பட்டிருந்தார். கையளிப்பு கடிதத்திற்கு பதிலாக கட்டணை படிவம் விண்ணப்பட்டிருந்தது. நிராகரிக்கப்பட்ட கேள்வி தாரருக்கு காரணம் தெரிவிக்கும் வரை  | பெறுகைகள் வழிகாட்டிக் கோவையின் பிரகாரம் நடவடிக்கை எடுத்தல் வேண்டும்.  |



### 3.4 மனித வள முகாமைத்துவம்

|     | கணக்காய்வு அவதானிப்புக்கள்   | முகாமைத்துவத்தின் கருத்துரை   | பரிந்துரை  |
|-----|--|---|--|
| (அ) | <p>2021 ஆம் ஆண்டின் போது கம்பனியின் 32 விற்பனை கடைகள் புதிதாக திறக்கப்பட்டிருந்த போதிலும், அதற்கு இணைந்ததாக பதவி அணியினர் அங்கீரிக்கப்பட்டிருந்த போதிலும், அதன் பிரகாரம் ஆட்சேர்ப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்படாமையின் காரணமாக 1,233 பதவி அணியினரில் பற்றாக்குறையும், அங்கீரிக்கப்படாத பதவிகளுக்காக ஆட்சேர்த்தமையின் காரணமாக 502 பேர்களின் மிகையும் காணப்பட்டது.</p> | <p>2020 ஆம் ஆண்டில் புதிய ஆட்சேர்ப்புக்கள் கைவிடப்பட்டிருந்தன. 2021.11.02 அமைச்சரவை (அம்ப/21/1835/313/064) இன் மூலம் அங்கீரிக்கப்பட்ட பதவி அணியில் காணப்படுகின்ற ஆரம்ப சேவை தொகுதியின் வெற்றிடங்களுக்காக தேவையான ஊழியர்களில் அநேகமான அபிவிருத்தி பணிகளை கவனத்தில் கொண்டு பல்நோக்கு அபிவிருத்தி படையணி திணைக்களத்தின் மூலம் பெற்றுக்கொள்வதற்கு ஆலோசனை வழங்கப்பட்டுள்ளது. தற்போது ஊழியர்கள் ஈடுபடுத்தப்பட்ட பொறுப்பு உள்ளிட்ட பொறுப்புவாய்ந்த கடமைகளுக்காக ஈடுபடுத்துதல் நடைமுறையில் வசதியீனமாக இருந்தது.</p> | <p>பொறுப்புவாய்ந்த அத்தியாவசிய கடமைகளுக்காக தேவையை பூர்த்தி செய்வதற்கும், மிகை அணியினரை அங்கீரித்துக் கொண்டதன் பின்னர் உள்ளிட்ட பொறுப்பு செய்வதற்கும் நடவடிக்கை எடுத்தல் வேண்டும்.</p> |
| (ஆ) | <p>2021 யூலை 30 ஆம் திகதிய இலக்கம் 108 பணிப்பாளர் சபை தீர்மானத்தின் பிரதி பொது முகாமையாளர் (விற்பனை) பதவி Head of Online Trading பெயரில் மாற்றப்பட்டிருந்தது. எனினும், அங்கீரிக்கப்பட்ட ஆட்சேர்ப்பு நடைமுறையில் இவ்வாறான பதவியொன்று காணப்படாதிருந்ததுடன்,</p>  | <p>MA-3 மற்றும் MA-4 சேவை தொகுதியின் பதவிகளுக்காக ஆட்சேர்ப்பு நடைமுறை அங்கீரிக்காமையின் காரணமாக விற்பனை கடைகளுக்காக அங்கீரிக்கப்பட்ட உதவி கடை முகாமையாளர் மற்றும் முகாமையாளர் போன்ற பதவிகளுக்காக ஊழியர் பதவி உயர்வை வழங்க முடியாமையின் காரணமாக வியாபார உதவி தொகுதியின் ஊழியர்களின் மிகையை குறைத்துக் கொள்வதற்கு முடியாதிருந்தது.</p>  | <p>அங்கீரிக்கப்பட்ட ஆட்சேர்ப்பு நடைமுறையில் அந்த பதவி உள்ளடக்கி முகாமைத்துவ சேவகள் திணைக்களத்தின் அங்கீராம் பெறப்படல்</p>  |



காரணமாக நிதிக் கூற்றுக்கள் மற்றும் வரைவு ஆண்டறிக்கை கணக்காய்வாளர் தலைமை அதிபதி க்கு சமர்ப்பிப்பதில் தாமதம் ஏற்பட்டிருந்தது.

#### 4.2 கூட்டுறைந்த திட்டம்

##### கணக்காய்வு அவதானிப்புக்கள்

2014 பெப்ரவரி 17 ஆம் திகதிய இலக்கம் 01/2014 என்ற அரச நிதி சுற்றுறிக்கையின் பிரகாரம் கம்பனியால் 2020 – 2023 காலப் பகுதிக்காக கூட்டுறைந்த திட்டமொன்று தயாரிக்கப்படாதிருந்ததுடன், கடந்த முன்று ஆண்டுகளின் செயற்பாட்டு விளைவுகளின் மீளாய்வு மற்றும் மீளாய்வாண்டில் நிறைவேற்றப்பட வேண்டிய இலக்குகள் நோக்கங்கள் தொடர்பாக முகாமையாளர்களின் பொறுப்புக்கள் தெளிவாக இனங்கண்டு செயல்நடவடிக்கைத் திட்டம் மற்றும் செயலாற்றல் குறிகாட்டி என்பன இந்த திட்டத்தில் உள்ளடக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

##### முகாமைத்துவத்தின் கருத்துரை

2023 ஆம் ஆண்டின் போது கூட்டுறைந்த திட்டம் சரியாக தயாரிப்பதற்கு நடவடிக்கை எடுக்கப்படும்.

##### பரிந்துரை

அவ்வப்போது விநியோகிக்கப்படுகின்ற சுற்றுறிக்கை ஆலோசனைகளுக்கு இனங்க திட்டங்கள் தயாரிக்கப்படல் வேண்டும்.